



第18回
購買NW会
「9時まで生討論」

2021/1/18

堤 延康

本日は・・・

みなさまのアンケートを基にした以下の2テーマにつき、
ファシリテーターが「**みなさまのアバターとなり**」
プレゼンターへテーマの深堀をします。

<テーマ>

①実践！サプライヤー評価 2020。

蔵谷様

②「コスト削減」のための「品目カテゴリー戦略」リターンズ

すっちゃん様

議論の途中での質問追加もOK

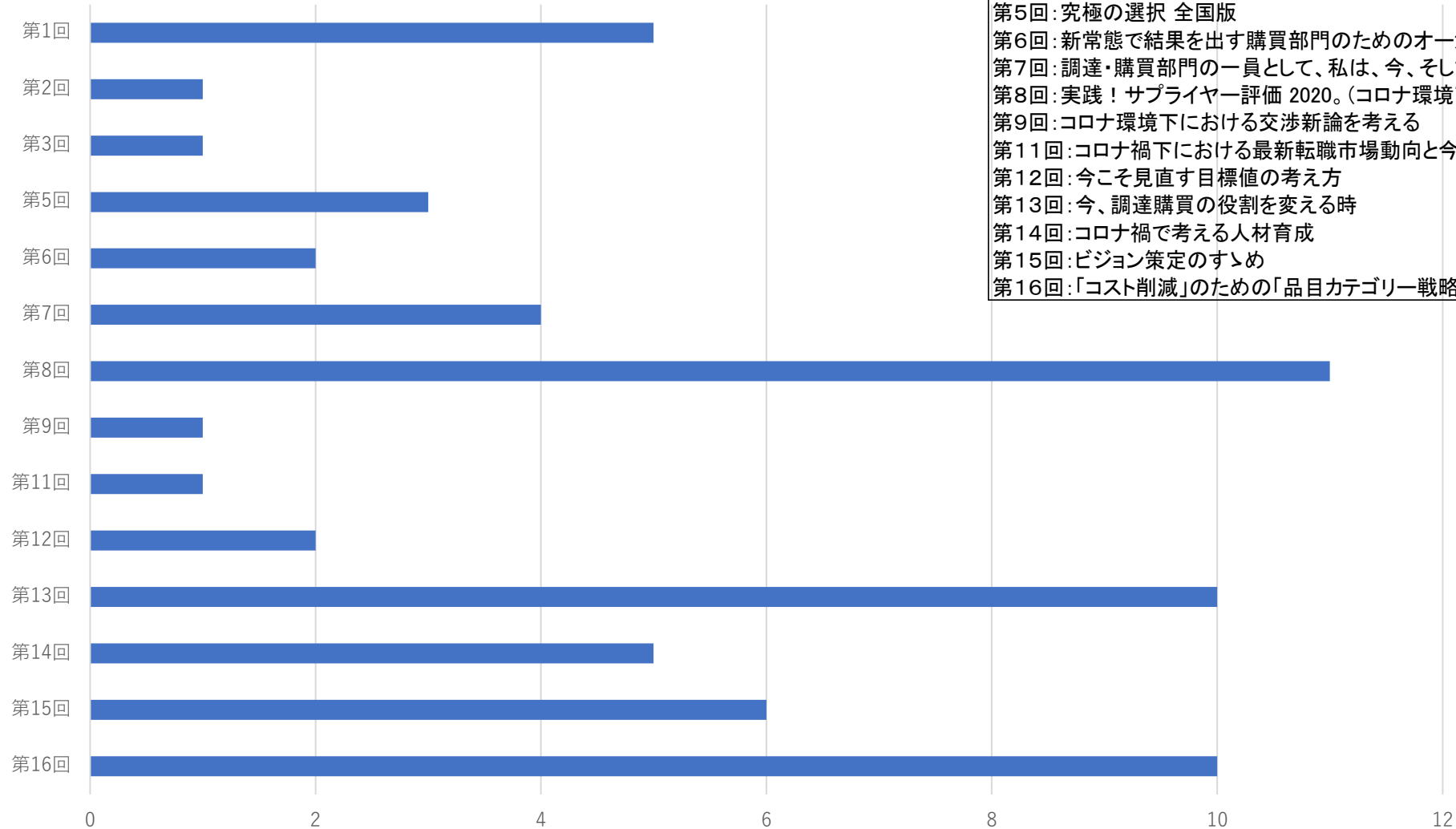
→**軽い気持ちでチャット**下さい！TweetでもOKです。

自己紹介

- 兼業購買7年、20年から専業
- 500人程度の中規模メーカー
- **直接材**購買がメイン
特に金属 (Ni/Cu/Ag/PGM)

アンケートサマリー

特に興味のあるテーマ（2つ選択）



第1回: 供給クラッシュ(巨大不足事態)対応

第2回: 言いたいことも言えないこんな世の中はサプライヤーマネジメント

第3回: ニューノーマルの今こそ見直すステークホルダーマネジメント

第5回: 究極の選択 全国版

第6回: 新常态で結果を出す購買部門のためのオーガニゼーションマネジメント

第7回: 調達・購買部門の一員として、私は、今、そして、未来、何をすべきだろう

第8回: 実践！ サプライヤー評価 2020。(コロナ環境下におけるサプライヤーとの関係性を維持・強化する為に)

第9回: コロナ環境下における交渉新論を考える

第11回: コロナ禍下における最新転職市場動向と今求められるバイヤー像とは

第12回: 今こそ見直す目標値の考え方

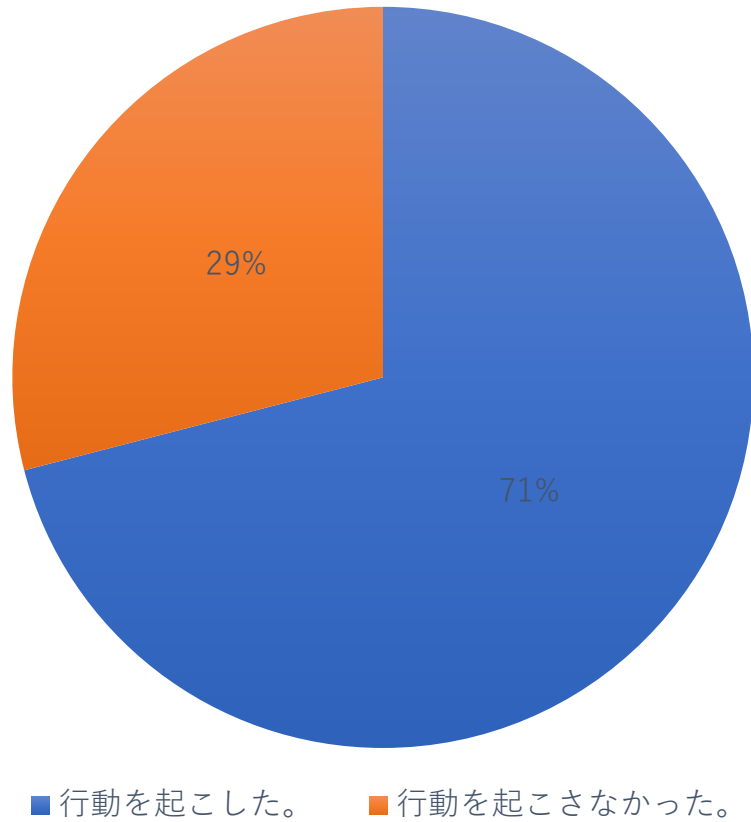
第13回: 今、調達購買の役割を変える時

第14回: コロナ禍で考える人材育成

第15回: ビジョン策定のすゝめ

第16回: 「コスト削減」のための「品目カテゴリー戦略」リターンズ

購買NWに触発されて何か行動しましたか？



【起こした行動の例】

- ・コロナ禍はチャンスとして、今まで前例がなかったことをやってみた。例えば、自分が旗振りしてリモートで監査できる体制を作ってタイの工場のプロセス監査をリモートで実施したり、輸送ルートを変更したり。いつもなら石橋叩かないと渡れない人たちも動かしやすいかった。
- ・社内で（アンダーグラウンドな）調達購買勉強会を立ち上げたこと。けっこうな集客ができていて、意識高い集団を形成できるかもしれない状況を作れたこと。
- ・ Management memberとのMeetingにて、購買組織の紹介プレゼンを行う。
- ・ 社会／会社／自分のためになると考える部門間グレーゾーンの仕事は自分でとるようにしました。また、購買配属され5年間、属人的なコストダウンばかり行っていましたが、購買業務を体系化するため一つずつ赤い屋根フレームに沿って業務を見直しています。今はサプライヤーマネジメントのためのサプライヤー評価仕組みづくりとサプライヤーと調達量コミュニケーションを行うためのシステム構築を新規業務として行っています。

私の行動 2020

- ・ 5年後に向けて購買組織の変革・・・

- ・ 良いことはパクろう！

- (1)赤い家フレームの読み込み

- 上司とマンツーマン

- (2) Covid-19でのサプライヤ評価と関係性
戦略の共有

- (3)品目カテゴリ戦略を部内で書いてみた。

- ・ 21年は更に前進したい

- 聞きたいこと聞ける機会**が今日！

重ねてのお願い・・・

軽い気持ちでチャット下さい！

第8回 購買ネットワーク会オンライン講演会

「実践！ サプライヤー評価 2020。」

(コロナ環境下におけるサプライヤーとの関係を維持・強化する為に)



購買ネットワーク会

幹事 ^{くらや}蔵谷 学

本日のプログラム

- 1) サプライヤー評価からのサプライヤーとの関係決定プロセス
- 2) サプライヤー評価の目的と進め方
- 3) ローカルベンチマーク（略称：ロカベン）との出会い
- 4) ロカベンからのヒント
- 5) サプライヤー評価の実践
- 6) まとめ



【質問事項】

- ①購買戦略とのリンク：サプライヤ評価の目的の明確化
- ②現場に行けない中でサプライヤ評価の実際
- ③海外サプライヤの評価
- ④評価の客観性の確保：人によって変わらない評価

質問①～購買戦略とのリンク：サプライヤ評価の目的の明確化

【サプライヤ評価実施の前に考えるコト】

①自社の購買戦略の確認 → 自社の注力のポイント？

Q（サプライヤ品質向上）？

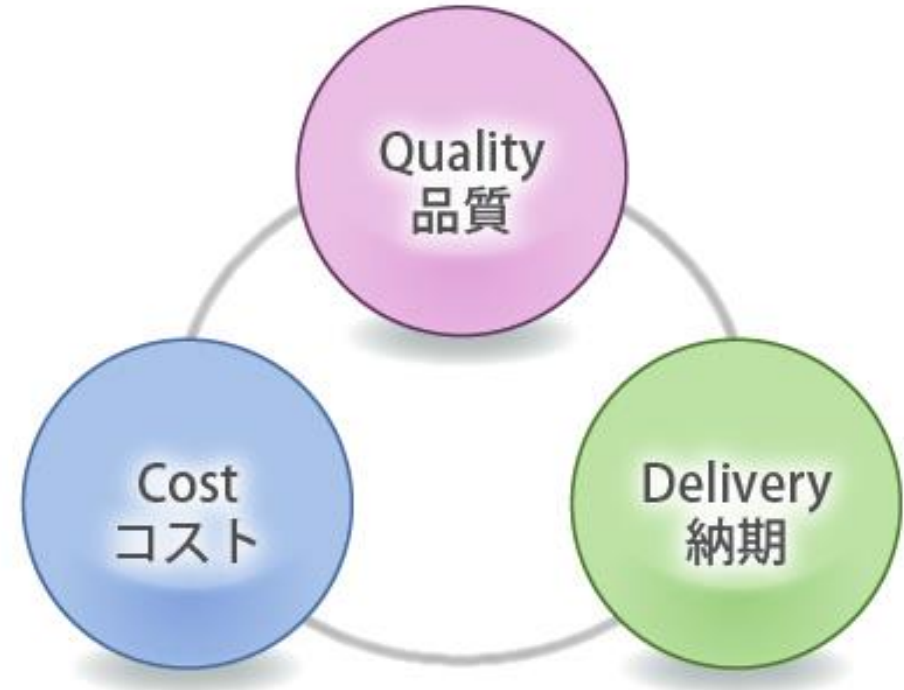
C（コスト削減）？

D（納期遵守率向上）？

その他？

②サプライヤ評価の目的の明確化

③目的を把握した上での評価実行



【質問事項】

- ①購買戦略とのリンク：サプライヤ評価の目的の明確化
- ②現場に行けない中でサプライヤ評価の実際
- ③海外サプライヤの評価
- ④評価の客観性の確保：人によって変わらない評価

質問②～現場に行けない中でサプライヤ評価の実際

【出張禁止／来訪拒否の状況下でのサプライヤ評価】

- ・書類審査（財務諸表／納入・施工実績表／QAマニュアル／サプライヤリスト等）→ 使用目的の明文化
- ・動画審査（例：工場の雰囲気／工事施工中動画／製品検査中動画等）



【質問事項】

- ①購買戦略とのリンク：サプライヤ評価の目的の明確化
- ②現場に行けない中でサプライヤ評価の実際
- ③海外サプライヤの評価
- ④評価の客観性の確保：人によって変わらない評価

質問③～海外サプライヤの評価

【社会・文化の相違という厚い壁】

- ・ 自社の海外調達のための明確化
- ・ 物流網・配送ルートの確認
- ・ 日本企業との取引の実績
- ・ 訪問不可の場合の代理人
(自社の海外拠点スタッフ、代行検査会社活用?)



失敗に学ぶ海外調達の教訓集
加藤文男著 (2003年2月23日)

【質問事項】

- ① 購買戦略とのリンク：サプライヤ評価の目的の明確化
- ② 現場に行けない中でサプライヤ評価の実際
- ③ 海外サプライヤの評価
- ④ 評価の客観性の確保：人によって変わらない評価

質問④～評価の客観性の確保：人によって変わらない評価

【評価点の点数制→各評価点における具体的判定基準作成の重要性】

例1) 品質評価（5段階／定量評価）

5点：年間不良件数が0件

4点：年間不良件数が0～3件

3点：年間不良件数が4～5件

2点：年間不良件数が6～10件

1点：年間不良件数10件超え

例2) 将来性（5段階／定性評価）

5点：経営者に意欲があり、新規事業にも積極的に…

4点：明確な将来ビジョンはあるものの、新規顧客…

3点：業界で安定した地位に君臨しており…

2点：製品が成熟市場で競合先と差別化出来ておらず…

1点：後継者問題を抱え、ここ数年利益が低迷し…



定性評価の判定基準→自社内でよく相談が必要。

「コスト削減」のための 「品目カテゴリー戦略」

リターンズ

2020/11/30(月)

関西購買ネットワーク会 幹事

鈴木 利博 (すっちゃん)

サムライ・スティール合同会社



【参考】品目カテゴリー戦略/CE(定置式超低温貯槽)



BCPと競合他社系列の2点からも憂慮していた1社購買からの脱却を14年下期に達成
対 [redacted] 発注を漸増させつつ、将来の布石として海外材のトライアル輸入を推進

作成 2015/03/21
更新 2015/06/19

調達品目	定置式超低温貯槽(Cold Evaporator, CE)	担当	鈴木	CM	鈴木
調達金額	[redacted] (新規品のみ、中古品除外)				
用途	液化ガス(O2/N2/Ar等)の貯蔵供給、ASUバックアップ°				
品種	容量別に標準式4種、貯蔵液ガスで2種、他				
製造業者	[redacted]				
仕入先	(直接取引)	(直接取引)			
占有率	国内1位 57%	国内4位 7%			
特記事項	3/5/10/20KLは [redacted] に圧倒的な競争力	複数購買	■ 14/11確立		
	売却時の取決めで互いに思惑あるも取引は円滑	明細集約	■ 15/6標準化		
	標準範囲外の大型は [redacted] 優位、14年下期発注	新規材料	■ Cu管→SUS管		
	[redacted] 仕様統合完了	輸入検討	□ KHK障壁解決		
	銅管からSUS管標準に変更、 [redacted] 仕様簡素化	原価分析	□ (材料部分は完了)		
	第三極輸入材導入に向けKHK対応の検証開始	原価構築	▲ [redacted] 鋼材面指導		

コメント: [redacted] 向け継続受注へ調達面支援を最大化すべく、鋼材の支給or管理購買化を画策中

【質問事項】

- ①品目カテゴリと品目戦略の違い
- ②品目カテゴリ戦略の果実
- ③P/Lに効く品目カテゴリ戦略

【参考】品目カテゴリー戦略/相関図(低温機器関連)



調達品目	機器or作業	定置式超低温貯槽 CE(Cold Evaporator)	液化ガスタンクローリー Liquefied gas Tank Lorries	He/水素ローダー He/H2 Loader	タンクコンテナ輸送 TC Transport	
容器 Vessel	機器 Equipment	CE (中古CE) (Used CE)	ローリータンク Lorry Tank	(載せ替え) (Reloading)	長尺容器 Long Cylinders	タンクコンテナ Tank Containers
架装 Assembly	作業 Service	タンクメーカー by Tank Mill		<div style="background-color: #002060; color: white; padding: 10px; text-align: center;"> 購買ネットワーク会 当日のみ </div>		
車台 Chassis	機器 Equipment	キャブ付シャン Chassis Cab				
新規 New		<div style="background-color: #002060; color: white; padding: 10px; text-align: center;"> 購買ネットワーク会 当日のみ </div>				
中古 Reuse						
保守 Main-tenance		保安検査/定期自主検査	車両検査	(故障対応)	容器再検査	(TC保守専門業者)
関連機器 Related Equipment		減圧装置 Regulator Units	蒸発器 Vaporizers	加圧蒸発器 Vaporizers(PB)	超低温ポンプ Cryogenic Pumps	加圧器搭載TCあり ポンプ搭載TCあり
関連サービス Related Service	動かすコト	輸送据付/撤去輸送 Installation, Removal &Transportation	産業ガスメーカー(調達マネージャー)時代の実例ベース 低温機器関連商材の相関図(→個別品目戦略と連携)			輸出入諸掛 Freight & Customs Clearance Costs

動かないモノ

動くモノ

動かすコト

ご参加ありがとうございました！