

A dramatic sky scene with a sunburst, a rainbow, and a bright streak of light. The sun is low on the horizon, creating a bright glow and a rainbow. A bright streak of light, possibly a meteor or a rocket, streaks across the sky from the top right. The sky is filled with soft, colorful clouds in shades of blue, purple, and orange.

君の策は。

your strategy.

購買七武会
梅原 広行

本日本お伝えしたいこと

- ・ 日常に戦略的考え方を定着させる
- ・ 誰でも「普通の」購買業務を戦略的にみせるヒント

講義難易度



戦略とは

目的を最も効率良く達成するために、
限られた資源をどこに**分配・投資**するのか、その取捨選択。

資源が目的に対して限りなく潤沢な場合、目的が無い場合、戦略は必要ない。

例1)

目的：100人の守備隊が守る砦を攻略

資源：兵士10000人、最新鋭の大砲100門、期限1年

戦略：手当たり次第思いついたことをすべてやる！

例2)

目的：カローラを10台売る。その他の目的なし！

資源：営業人員1000人、予算10億円、期限1年

戦略：手当たり次第思いついたことを何でもすべてやる！

潤沢な資源と容易な目的は基本的に存在しない→戦略の必要性

大事なこと、忘れたくないこと、忘れちゃいけないこと...！何なんだ...？策は...！」

ずっと何かを、誰かを、探しているような気がする

全全全然意味わからん！！

なんでもないや

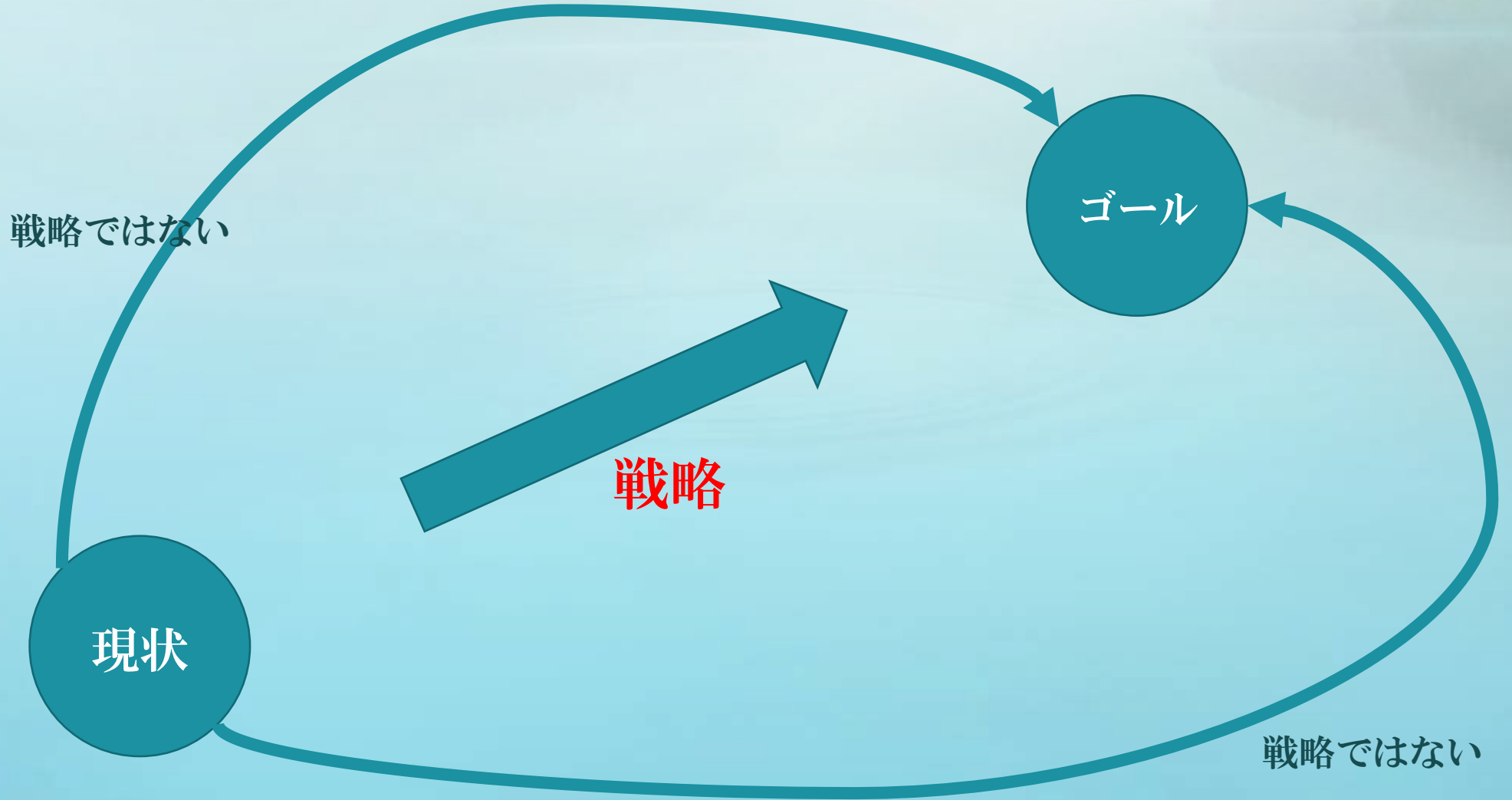
そういう気持ちに捕り憑かれたのは、たぶん、あの日から

あたまがスパークル

そういう書籍を、ずいぶん熱心に、あの頃 俺は読んでいた

ただ、あの削減をめぐるって起きた出来事に、一時期、俺は妙に心を惹かれていた

わかりやすく言うと



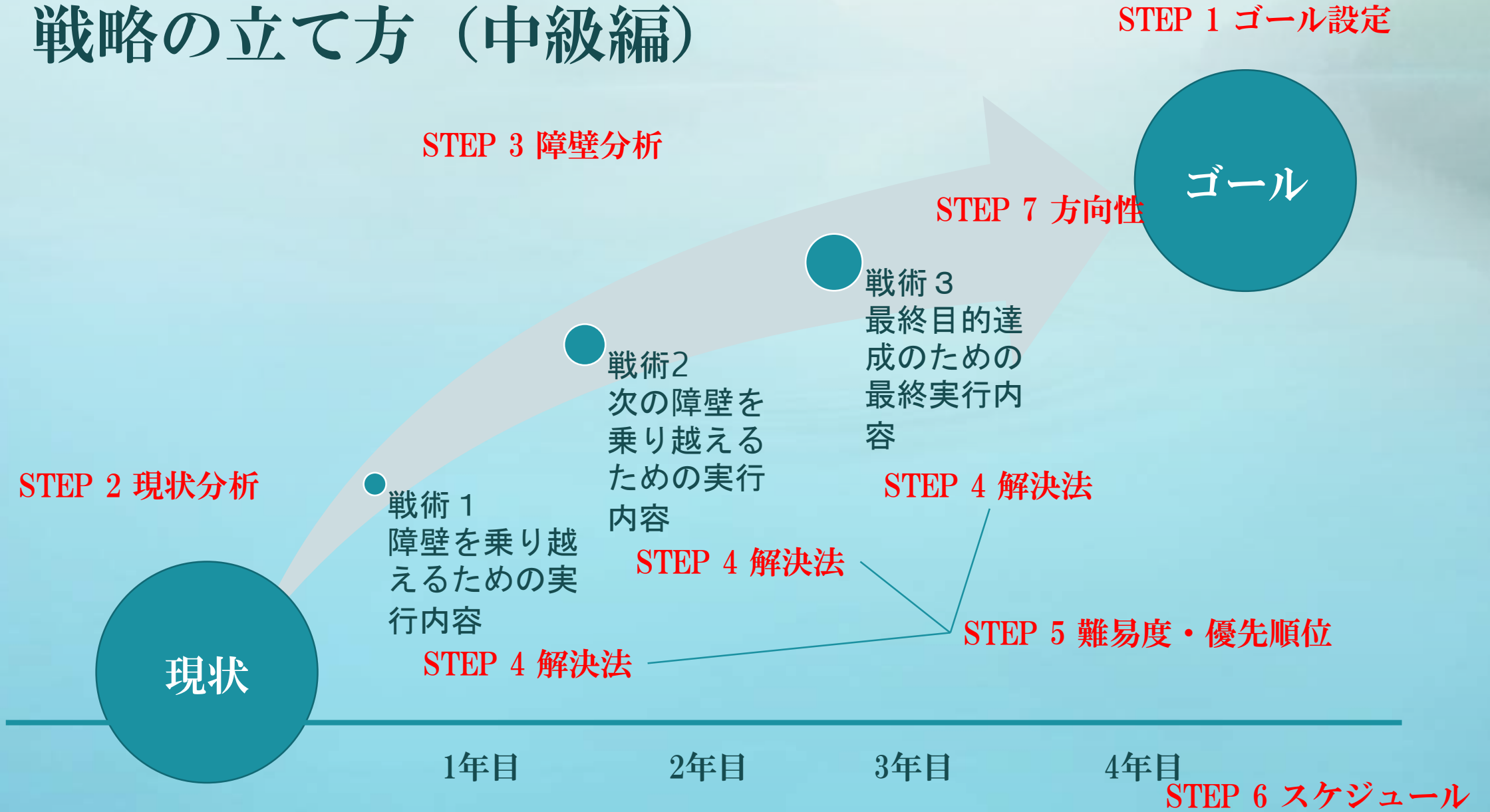
時間的・金銭的・人的リソース的に無駄を極少化して目的（ゴール）を達成する道筋

戦略の立て方（中級編）

- STEP 1 **ゴール**を設定する
- STEP 2 **現状**を分析する
- STEP 3 現状からゴールまでの**障壁**を分析する
- STEP 4 それぞれの障壁の**解決法**を検討する
- STEP 5 解決法の**難易度・優先度**を設定する
- STEP 6 ゴールまでに実行することを**スケジュール化**する
- STEP 7 現状からゴールまでの**方向性**が戦略！ Enjoy!!




戦略の立て方（中級編）



戦略の立て方（初級編）

- STEP 1 言われたことをゴールにする
- STEP 2 既にやってきたことを列挙する
- STEP 3 やる前の状況をスタートポイントにする
- STEP 4 1と2の間のことを計画し、
さもや戦略的に進めているようにこじつける

A high-angle, slightly blurred photograph of a railway station. The tracks run vertically through the center of the frame, leading towards a platform and a building in the background. The platform is on the right, with a yellow safety line. To the left, there are more tracks and utility poles. The background shows a town with various buildings and a hilly landscape under a clear sky. The overall tone is bright and clear.

戦略的思考を身に付ける方法は、
常に戦略的思考を日常に結び付けること

自分の夢のための戦略を立ててみよう

新垣結衣と結婚したい



【ゴール】

新垣結衣と結婚する

【現状】

- ー 彼女とは知り合いではない
- ー 彼女を引き付ける魅力もない
- + 金なら持っている
- ー そもそも嫁がいる

【障壁】

- 1、芸能人とコンタクトを持つ
- 2、自分の魅力
- 3、既婚

【解決法】

- 1、芸能関係者に接触できるコネクションを持つ
西麻布、銀座界隈で飲み歩く
- 2、恋ダンスをマスターする
もてる財力のすべてをファッションにつぎ込む
- 3、離婚する

当日のみ開示の戦略

STEP 1 ゴール設定

新垣結衣と結婚する



STEP 3 障壁分析

STEP 7 方向性

捨て身戦術
離婚し、崖っぷちに立たされた時の人間の本気度を最大限にいかしたアプローチで新垣結衣を手中に収める

表向きいい男戦術
恋ダンスをマスターし、もてる財力のすべてをファッションにぎ込む

コネ戦術
芸能関係者に接触できるコネクションを持つため、西麻布、銀座界隈で飲み歩く

STEP 2 現状分析

一 彼女とは知り合いではない
一 彼女を引き付ける魅力もない
+ 金なら持っている
一 そもそも嫁がいる

STEP 4 解決法

STEP 4 解決法

STEP 5 難易度・優先順位

STEP 4 解決法

1年目

2年目

He is here

3年目

4年目

STEP 6 スケジュール

戦略的思考を購買戦略に



役職による購買戦略の違い

- ◆ バイヤー : 購入アイテムの購買戦略
- ◆ 課長 : 購入カテゴリーの購買戦略
- ◆ 部長 : 部門全体の購買戦略
- ◆ CPO : 神の戦略

実例) 前前前社での購買戦略 (入社2年目)

当日のみ開示

- 社内リソース
負荷大

1年目

2年目
We are here

3年目

4年目

実例)

前前前社での購買戦略

(書面にすると)

当日のみ開示

1
2
3
4

実例) 前前前社での購買戦略

(書面にすると)

当日のみ開示

必
選
で
る
を

ル
て
し
す
的

君の策は。
your strategy.

