

海外調達の3段階

2016.3.5 購買ネットワーク会 岡山県開催

発表者 大森淳史



そもそも…

バイヤーは取引を行う。

取引していますか？

取引とは

- 取引の定義

- 取引とは、契約や合意などのもとに、金品や事柄をやり取りを行うこと。

- Wikipedia

- 商人と商人、または、商人と客との間で行われる経済行為

- 互いに利益を得られるよう交渉すること

- goo辞書

取引における3段階

- 取引コストは次の3点

1. 模索と情報のコスト
2. 交渉と意思決定のコスト
3. 監視と強制のコスト

学術的表現



- 取引コスト理論を分かりやすく

1. サプライヤ開拓のコスト
2. 契約のコスト
3. 契約の履行管理コスト

実務的表現

経営学と経済学

- 経営学・・・企業に注目 **おそらく皆様はこちらが得意分野ですね？**
 - 企業経営が中心・実務的
 - 流通論・マーケティング論・リーダーシップ論・組織論・管理会計論・経営戦略論を学ぶ
 - 民間企業に勤務・起業または事業継承を考えている方が学生
- 経済学・・・企業、消費者、政府に注目
 - 理論・政策・歴史が中心
 - ミクロ経済学・マクロ経済学・経済論・財政学・金融論・地域政策論
 - 国家公務員・官公庁・銀行などに勤務している方、勤務希望の方が学生

実作業の3段階

- 取引コスト理論を分かりやすく

1. サプライヤ開拓のコスト

2. 契約のコスト

3. 契約の履行管理コスト



実作業の3段階

- 取引コスト理論を分かりやすく

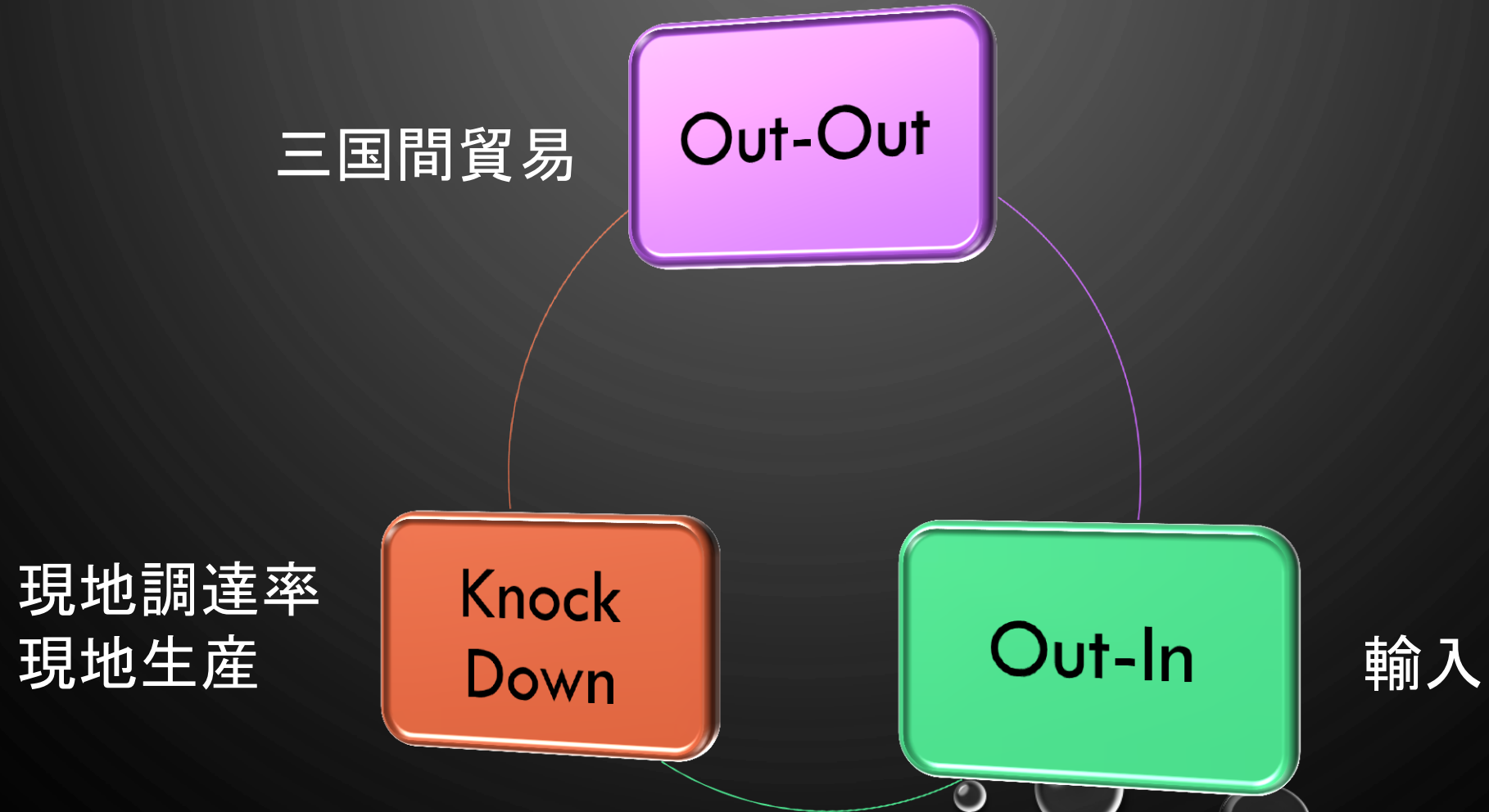
1. サプライヤ開拓のコスト Purchasing **sourcing**

2. 契約のコスト Purchasing **sourcing**

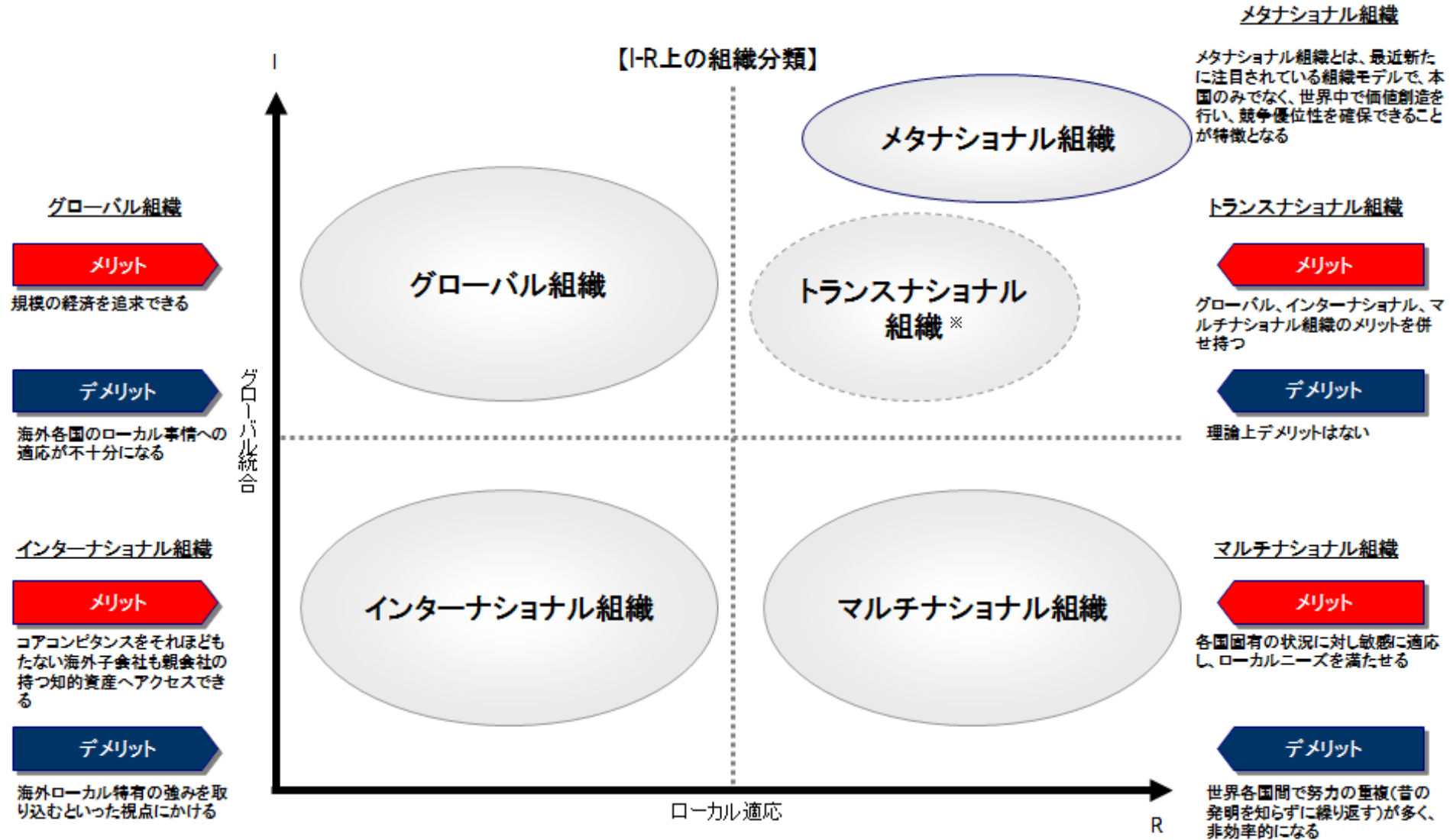
3. 契約の履行管理コスト Purchasing sourcing



海外調達区分



■ グローバル統合とローカル適応の2つの視点から、グローバル企業は4つの組織モデルに分類される。



出所: 浅川和宏『グローバル経営入門』日本経済出版社(2007年)より作成 ※トランスナショナル組織は理論上、定義されているものの、立証が難しいとされている

グローバル統合度 高

グローバル

トランス
ナショナル

ローカル
適合度 低

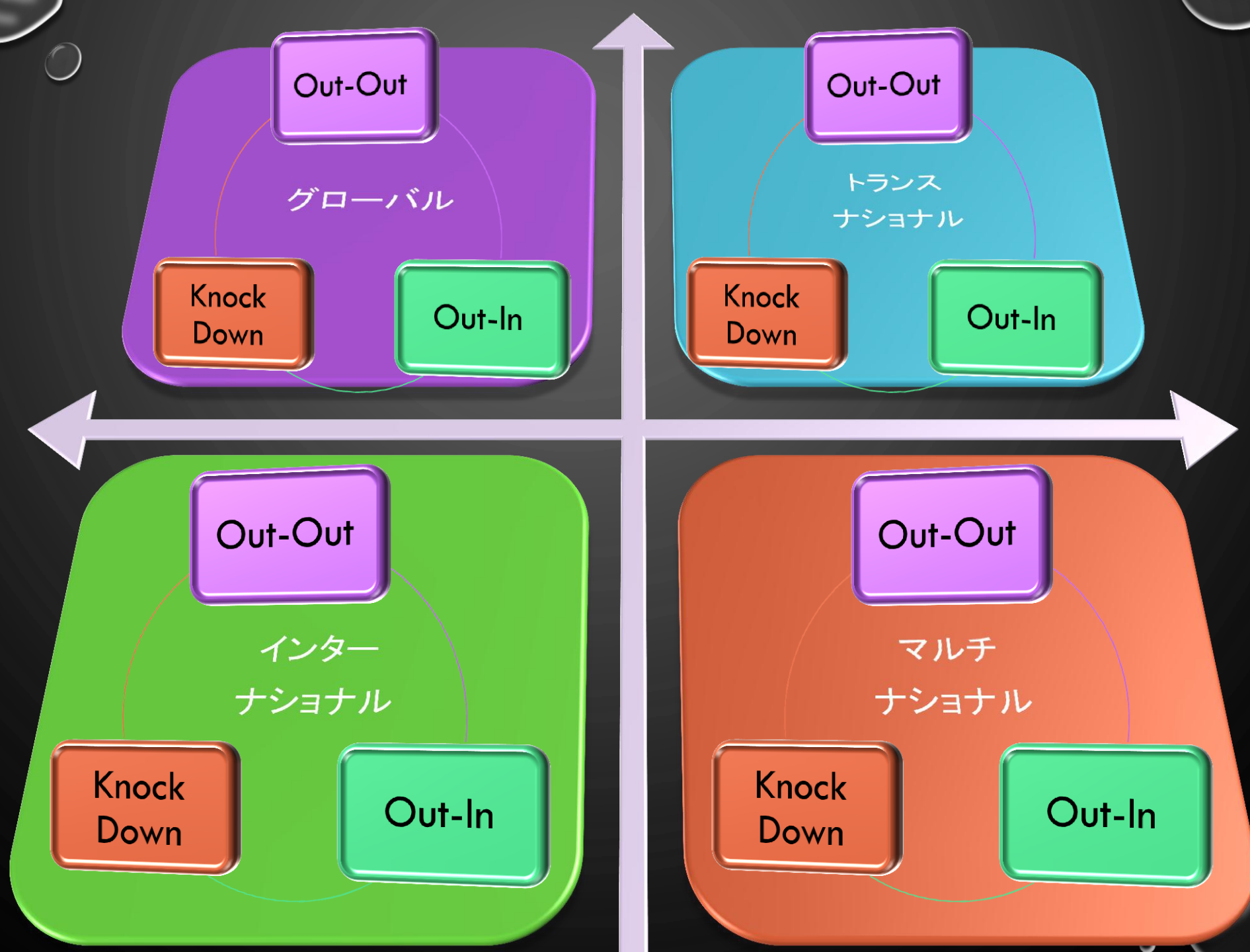
ローカル
適合度 高

インター
ナショナル

マルチ
ナショナル

バートレット &
ゴシャル
(1990)
地球市場時代の
企業戦略

グローバル統合度 低



Out-Out

グローバル

Knock Down

Out-In

Out-Out

トランス
ナショナル

Knock Down

Out-In

Out-Out

インター
ナショナル

Knock Down

Out-In

Out-Out

マルチ
ナショナル

Knock Down

Out-In

デカップリングポイント

	設計	発注	加工	組立	保管	出荷	据付
在庫					完成品		
受注後の組立			部品				
受注後の加工		内示					
受注生産	設計図						
完全受注生産							

黄色背景の項目から開始する

例：受注後に組立する場合、部品を在庫しておく。

上に行くほど在庫リスクが高まる

右に行くほど受注後の納期が縮まる

デカップリングポイント 自動車の例

- 部品の地元調達化に影響を与える特性(目代((2013))

特性	有利になる条件	目的
第1 車両(部品)設計の完結性	近接立地	緊密な協業を行うため
第2 車両設計と工程設計の分離可能性	開発力と生産力の両立	開発と量産の円滑化および現地調達率の適正化のため
第3 工程のコスト構造	変動費抑制	有効なコストダウンのため
第4 材料と工程間の相互依存性(筆修正)	擦り合わせ組立	前後工程へ影響を与えるため

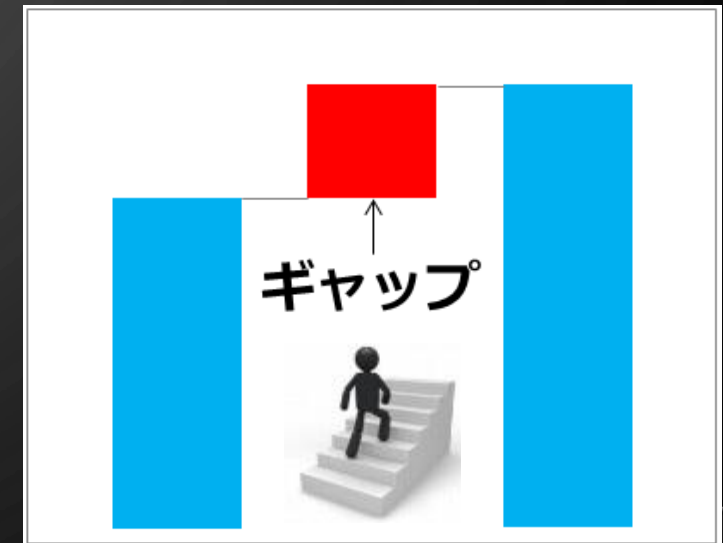
- 開発要素、取引頻度、不確実性が高い案件(言い換えれば取引コストが高い案件)は自社と地理的近接性が高いサプライヤから調達している実務の実態・現実がある。

参考資料 目代 武史(2013),「九州自動車産業の競争力強化と地元調達化」

JETRO 日本貿易振興機構(ジェトロ)

国内取引との違い

- 01 国が違う
- 02 取引通貨が違う
- 03 取引相手が見えづらい
- 04 輸送距離が長い
- 05 商品受取と代金支払いに時間差がある



JETRO 日本貿易振興機構(ジェトロ)

国内取引との違い

- 01 国が違う
- 02 取引通貨が違う
- 03 取引相手が見えづらい
- 04 輸送距離が長い
- 05 商品受取と代金支払いに時間差がある



- 取引コスト理論を分かりやすく

1. サプライヤ開拓のコスト
2. 契約のコスト
3. 契約の履行管理コスト

- **FMEA**

- 出典: フリー百科事典『ウィキペディア (WIKIPEDIA)』

- **FMEA** (えふえむいーえー、英: FAILURE MODE AND EFFECT ANALYSIS) は、故障・不具合の防止を目的とした、潜在的な故障の体系的な分析方法である。

当日参加者のみ公開資料あり

海外調達の3段階 まとめ

- 海外調達の3段階

1. 経営戦略の立案
2. ソーシング立案実施
3. パーチェシング実施



海外調達のプロセスの3段階 まとめ

- 海外調達のプロセスの3段階

1. 経営戦略の立案
2. ソーシング立案実施
3. パーチェシング実施

当日のみ公開
資料あり①

当日のみ公開
資料あり②

