

市況の調べ方と値上げ抑制実体験

関西購買ネットワーク会幹事 布袋

今回のプレゼンで得るもの

- ▶ いろいろな市況の調べ方がわかります
- ▶ ちょっと調べるのに困る市況を調べたくなるキッカケになります
- ▶ 私の値上げ交渉の実体験がわかります
(知りたいかどうかは別として)

● 自己紹介

▶ 職歴

大阪の中小企業で設計開発業務を7年、購買業務を5年
転職後も兵庫県の中堅企業で購買を約4年

▶ 趣味・特技

趣味：読書、折り紙、日本酒、ウィスキー、奇抜なもの収集

特技：水泳、スキューバダイビング

▶ ストレングスファインダー

1.収集心 2.責任感 3.戦略性 4.社交性 5.コミュニケーション



現在の業務

- ▶ 直接材注文
- ▶ 納期管理
- ▶ 新規サプライヤー開拓
- ▶ コストダウン・値上げ依頼などの価格交渉
- ▶ サプライヤーの品質改善
- ▶ 購買業務のRPA化(ノーコードだけ)
- ▶ 後輩教育

などなど

現在の購入品は、機械加工品・鋳物鋳造品(FC・FCD)などの素材と金属加工品
油圧シリンダ・電動機・表示灯・組立品などの商社経由の購入品
(主に直接の購入先は国内サプライヤーで、原材料関係は購入していません)

目次

- ▶ 市況とは？
- ▶ 市況の調べ方について
- ▶ 市況と実購入価格のちがい
- ▶ 値上げ交渉実例①
- ▶ 値上げ交渉実例②
- ▶ まとめ

市況とは？

- ▶ 株式市場や商品市場での取引の状況。（広辞苑）

何のために市況を調べるか？(私の場合)

- **サプライヤーが持ってくる値上依頼の妥当性の確認ため**
- 市況を見て値上依頼が来る前に注文をして、原価を一定期間は変動させないようにするため
- **この人面倒くさいと思ってもらうため**
(→値上依頼をする意欲を減退させる戦略的な、だから多分嫌われ気味かも…)
- 景況と相場変動の勉強のため
- **値下げタイミングを狙うため**

市況の調べ方について

- 1) 公開情報から調べる (難易度：易)
 - イ) ホームページなどのインターネット情報から調べる
 - ロ) 新聞・専門誌から調べる
 - ハ) 書籍から調べる

- 2) 算出する(難易度：並)
 - イ) 公的統計データから
 - ロ) 計算式から

- 3) 教えてもらう(難易度：並～難)
 - イ) サプライヤーから
 - ロ) 人脈から

市況の調べ方について

1) 公開情報から調べる

イ) ホームページなどのインターネット情報から調べる

鋼材価格・・・日刊鉄鋼新聞(電子版)

→鉄・非鉄の市場価格がわかります。

電炉鋼板価格・・・東京製鉄ホームページ

→東京製鉄が販売している鋼材の売価がわかります

エネルギー価格・・・新電力ネット

→統計情報からエネルギー関係の市況の推移がわかります

新電力ネット

新電力ネットについて 補助金・入札 企業一覧 統計情報

コモディティ・経済

- 原油
- 天然ガス
- 石炭
- 産業油
- ガソリン
- 国内総生産
- 鉱工業指数
- 為替相場
- 産業別の光熱費・エネルギー利用量
- 電気・ガス・水道料金

電力市場

- 市場規模
- 需要
- 契約口数
- 切り替え件数
- 平均単価
- 回避可能費用
- 燃料費調整単価
- 再エネ賦課金
- Jクレジット
- グリーン電力証書
- CO2価格
- 非化石証書

出典:新電力ネットHPより

- メリット：公的な統計データをもとに作られているので信頼性は高いです。
- デメリット：自分が必要としている市況情報があるとは限らない

市況の調べ方について

1) 公開情報から調べる

ロ) 新聞(電子版)・専門誌から調べる

- ・ **日本経済新聞**・・・日経平均をはじめとした為替情報や企業の値上情報などがわかる
- ・ **ゴムタイムス、日刊ケミカルニュース、JOGMEC**などなど

ハ) 書籍から調べる

- ・ **化学品ハンドブック**・・・化学品の生産量・輸入・輸出などがわかる
- ・ **17322の化学商品**・・・化学商品の特征や販売単価などがわかる
- ・ **日本国勢図会**・・・日本の経済・社会に関する最新データを総合的に収集した統計書
- ・ **フェロアロイ・ハンドブック**・・・フェロアロイの生産・輸出・輸入の推移がわかる

●メリット：特定の分野について深く広くわかる、**データ参照元がわかる。**

●デメリット：新聞は定期購読が必要な場合が多い、書籍はニッチで知らなかったりする。

市況の調べ方について

専門例) JOGMEC金属資源情報

The screenshot shows the JOGMEC website interface. At the top left is the JOGMEC logo and the text '独立行政法人石油天然ガス・金属鉱物資源機構 金属資源情報 Mineral Resources Information'. A search bar contains 'カテゴリーを選択' and '検索'. On the right, there are links for '文字サイズ' (Standard, Expanded), 'このサイトについて', and 'Q&A'. A navigation bar includes 'HOME', 'データベース検索', 'レポート・刊行物一覧', 'セミナー・講演会', and '初めての方へ'. Below the navigation bar, the breadcrumb 'TOP > 出版物・レポート一覧' is visible. The main section is titled 'レポート・刊行物一覧' with a link '→レポート・刊行物のご案内はこちら'. A table lists reports with columns for '発行日', 'カテゴリー', and 'タイトル'. The third row, dated 2022年8月19日, is highlighted with a red box. To the right, a sidebar titled 'カテゴリーを選択' has several checkboxes, with '鉱物資源マテリアルフロー' and '非鉄金属市況と需給動向' checked.

発行日	カテゴリー	タイトル
2022年8月22日	鉱物資源マテリアルフロー	鉱物資源マテリアルフロー2021 バリウム (Ba)
2022年8月19日	鉱物資源マテリアルフロー	鉱物資源マテリアルフロー2021 グラファイト (C (Gr))
2022年8月19日	鉱物資源マテリアルフロー	鉱物資源マテリアルフロー2021 アルミニウム (Al)

特定の鉱物の需給や輸出金額や
素材のフローがよくわかります。

出典: JOGMEC金属資源情報より

市況の調べ方について

専門例) JOGMEC金属資源情報

表 4-3 アルミニウムの平均輸出入価格

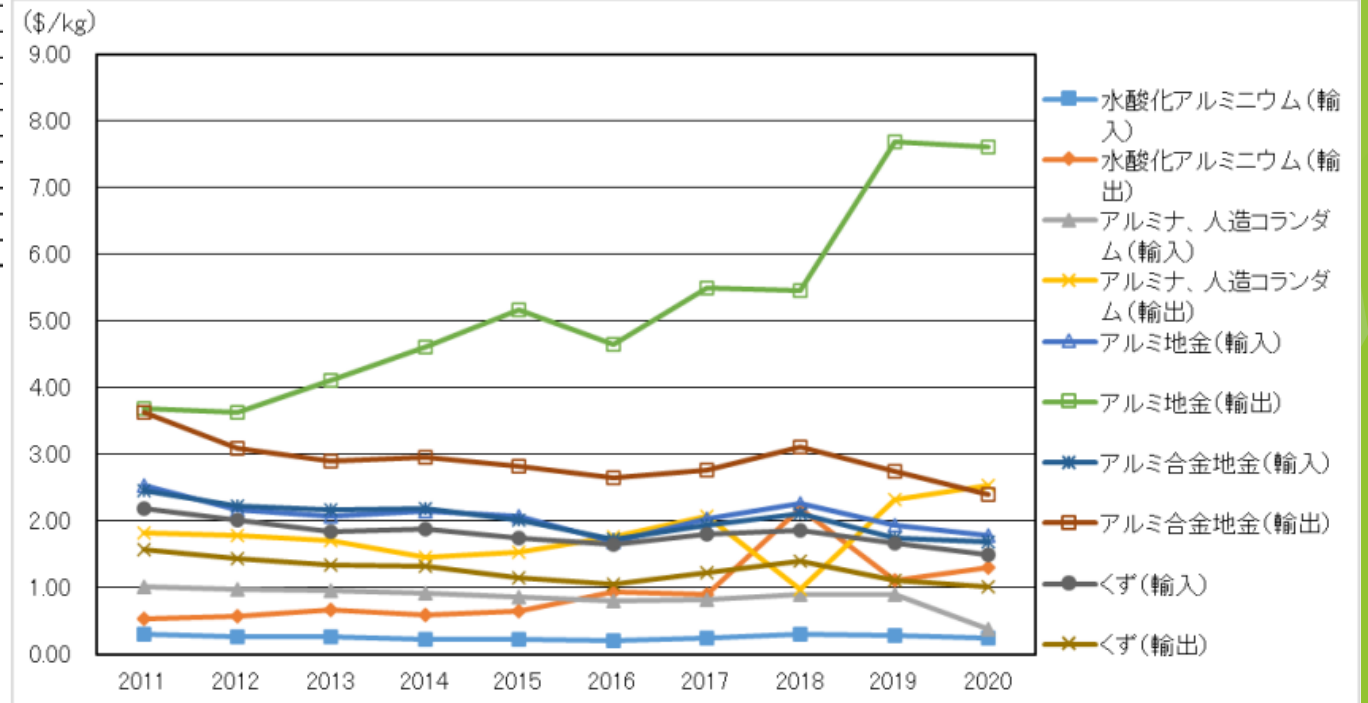
		単位	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	20/19比		
原料	ボーキサイト	輸入	\$/t	79.8	93.4	91.5	121.2	314.5	269.3	277.3	446.4	454.1	408.8	152%	
		輸出		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	酸化物	水酸化アルミニウム	輸入	\$/kg	0.30	0.27	0.26	0.23	0.23	0.21	0.25	0.31	0.28	0.25	117%
			輸出		0.54	0.58	0.66	0.58	0.66	0.93	0.91	2.20	1.10	1.31	141%
		アルミナ、人造コランダム	輸入	\$/kg	1.01	0.98	0.96	0.92	0.86	0.80	0.82	0.90	0.91	0.39	48%
			輸出		1.83	1.79	1.72	1.46	1.54	1.77	2.07	0.97	2.32	2.53	143%
素材	アルミ地金	輸入	\$/kg	2.54	2.17	2.08	2.15	2.07	1.70	2.03	2.27	1.94	1.78	105%	
		輸出		3.68	3.63	4.12	4.61	5.17	4.66	5.49	5.46				
	アルミ合金地金	輸入	\$/kg	2.46	2.22	2.17	2.19	2.02	1.72	1.94	2.11				
		輸出		3.63	3.09	2.91	2.95	2.81	2.65	2.77	3.11				
	くず	輸入	\$/kg	2.18	2.02	1.84	1.89	1.74	1.65	1.81	1.86				
		輸出		1.58	1.44	1.35	1.32	1.16	1.06	1.22	1.41				
	アルミニウム硫酸塩 その他	輸入	\$/kg	1.77	1.43	0.58	1.70	1.43	2.11	4.13	4.44				
		輸出		1.51	1.41	1.26	1.20	1.35	1.44	1.40	1.82				
	アルミニウム粉	輸入	\$/kg	7.28	5.52	7.04	5.90	5.95	5.61	5.51	5.84				
		輸出		0.96	1.28	0.97	1.28	0.97	1.30	2.31	3.76				
	製品	アルミ・顔料・ペースト	輸入	\$/kg	27.07	25.46	22.27	20.23	18.49	19.83	17.25	18.36			
			輸出		26.95	26.05	25.65	24.56	21.88	22.64	21.54	22.48			

出典: 財務省貿易統計、日本アルミニウム協会

輸出入価格は貿易統計の貿易額を財務省による年間平均為替レートにより米ドルベースに換算し、年間平均価格を示した。

※酸化物は、水酸化アルミニウム、アルミナ、人造コランダムによる。

※アルミニウム硫酸塩その他は、アルミニウム硫酸塩、アルミニウム塩化物、アルミニウムフッ化物を含む。

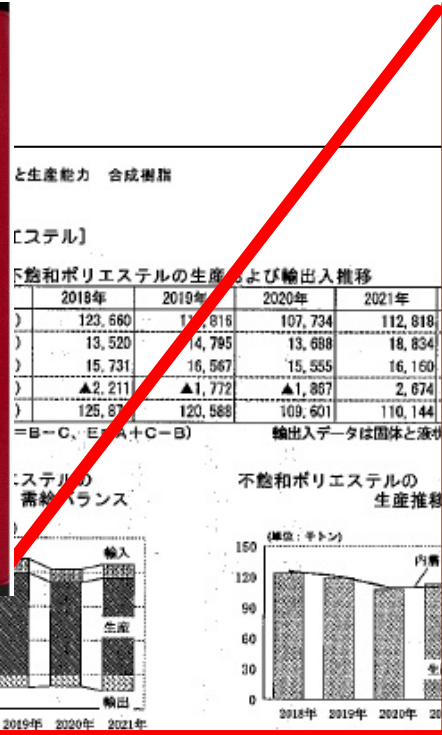
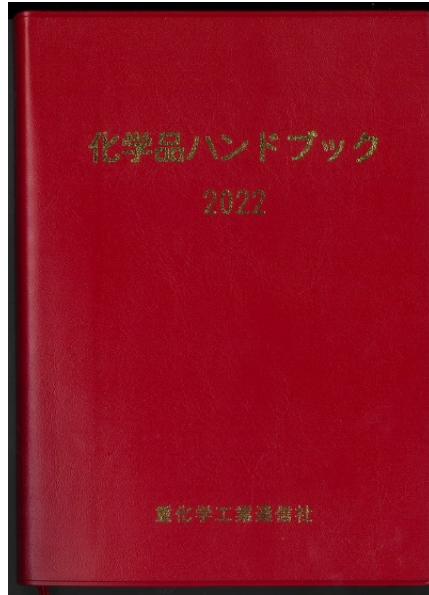


出典: JOGMEC金属資源情報より

図 4-3-2 アルミニウム(ボーキサイトを除く原料・素材)の平均輸出入価格

市況の調べ方について

書籍例1) 化学品ハンドブック(重化学工業通信社)



不飽和ポリエステル(固体と液状の合計)の国別輸入実績

国名	2018年	2019年	2020年	2021年	同年金額	単価
台湾	10,362	10,527	10,089	10,839	2,175,389	204
韓国	3,684	3,644	3,037	2,956	807,613	273
シンガポール	797	1,132	1,271	1,283	259,497	202
中国	109	408	458	609	265,080	435
ドイツ	401	450	400	370	213,678	577
タイ	94	107	110	109	48,785	449
米国	67	95	88	97	62,353	645
オランダ	23	43	19	50	32,231	646
英国	18	2	19	22	18,630	846
イタリア	34	27	33	14	9,514	663
スウェーデン	6	0	3	3	20,850	6,683
フランス		0	1	3	22,497	8,043
その他	136	132	27	4	11,191	
世界合計	15,731	16,567	15,555	16,160	3,947,308	244

単位:トン、千円 単価=円/kg

HS 3907.91-000

不飽和ポリエステル(固体と液状の合計)の国別輸入実績

国名	2018年	2019年	2020年	2021年	同年金額	単価
台湾	10,362	10,527	10,089	10,839	2,175,389	204
韓国	3,684	3,644	3,037	2,956	807,613	273
シンガポール	797	1,132	1,271	1,283	259,497	202
中国	109	408	458	609	265,080	435
ドイツ	401	450	400	370	213,678	577
タイ	94	107	110	109	48,785	449
米国	67	95	88	97	62,353	645
オランダ	23	43	19	50	32,231	646
英国	18	2	19	22	18,630	846
イタリア	34	27	33	14	9,514	663
スウェーデン	6	0	3	3	20,850	6,683
フランス		0	1	3	22,497	8,043
その他	136	132	27	4	11,191	
世界合計	15,731	16,567	15,555	16,160	3,947,308	244

単位:トン、千円 単価=円/kg

HS 3907.91-000

不飽和ポリエステル(液状)の国別輸出実績

国名	2018年	2019年	2020年	2021年	同年金額	単価
中国	810	1,904	2,474	4,827	2,860,676	593
フィリピン	880	835	1,019	1,613	544,267	337
韓国	391	413	334	421	298,788	710
台湾	451	339	344	382	489,437	1,282
英国	274	223	193	255	167,957	658
インドネシア	119	154	116	222	113,232	510
ベトナム	38	190	231	214	100,585	470
その他	690	660	606	671	172,939	
世界合計	3,703	4,718	5,314	10,606	5,319,883	618

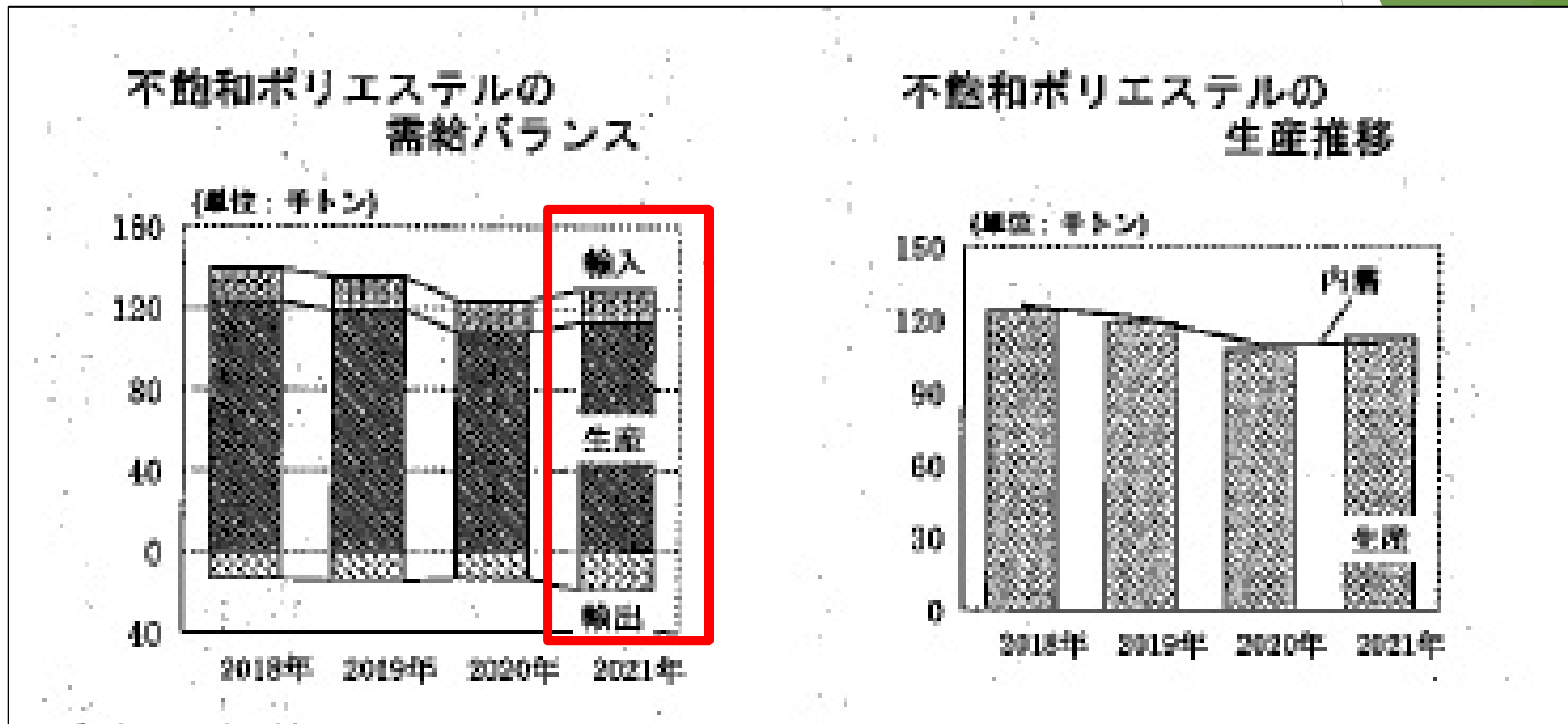
単位:トン、千円 単価=円/kg

HS 3907.91-900

出典:化学品ハンドブック2022より

市況の調べ方について

書籍例1) 化学品ハンドブック(重化学工業通信社)



出典:化学品ハンドブック2022より

市況の調べ方について

書籍例2) 17322の化学商品(化学工業日報)



【製造業者】 樹脂-DICマテリアル ジャパンコ
ンポジット 昭和電工 日本エビカ
【性状】 樹脂の性状は、その原料材によ
り分かれるが、多環系炭素、多価アルコール類、
重合性ビニルモノマー、その他に分けられる。
1. 多環系炭素-芳香族炭素-[無水フタル酸] C_6H_4
(CO) $_2$ O 代表的二環系炭素。[イソフタル酸]HOO

炭化性樹脂)
樹脂
resin
)-593 安物法
5
91)

樹脂が炭酸化さ
る。当初は塗料、
電板を示したが、
FRPとしての

ドラム缶(200
リットル)で1ケ
石油缶(17kg)
樹脂は黄色、
臭いが、1〜
1.5で生
るが、促進剤に

は各用途に応じ
られた強化プラ
стикを同一重量
とも劣らないほ
材料として重要
Eを必要とせず、
Eできるので比較
的、建築大衆生産
ラメントワイン
る。

【性状】 FRP用(住設・建設資材、輸送機器、
工業機械、その他) 非FRP用(住設、塗料・化粧板、
パイプ、レジコンクリート)

樹脂の大半がFRP用であり、その主体は強化材、
タンク容器、浴槽、波板などの住宅設備・建設資材
ならびに船舶、船舶、自動車などの輸送機器などで

【製造業者】 樹脂-DICマテリアル ジャパンコ
ンポジット 昭和電工 日本エビカ
【性状】 樹脂の性状は、その原料材によ
り分かれるが、多環系炭素、多価アルコール類、
重合性ビニルモノマー、その他に分けられる。
1. 多環系炭素-芳香族炭素-[無水フタル酸] C_6H_4
(CO) $_2$ O 代表的二環系炭素。[イソフタル酸]HOO

第14類—プラスチック(熱硬化性樹脂)
 $C_6H_4(COOH)$ 耐熱性、耐腐蝕性増大。(テトラクロ
ロ物水フタル酸) $C_6H_2(CO)_2$ 自己消火性。(ヘキ
サクロロエントドメチレンテトラヒドロフタル酸水
物)(ヘット酸) $C_6H_2H_2C_2Cl_2(CO)_2$ O 自己消火性。
(テトラヒドロフタル酸水物) $C_6H_4(CO)_2$ O 空気
酸化性促進。
脂肪族不飽和多環系炭素-[無水マレイン酸]
(CHCO) $_2$ O この割合が多くなると樹脂の反応性が
上がる。(アマル酸)HOOCC=CHCOOH 強度大、
熱安定性少。これはイタコン酸、シトラコン酸など
があるが、現在工業的にはあまり利用されていない。
脂肪族飽和多環系炭素-[コハク酸] $(CH_2COOH)_2$
可溶性の樹脂。(アジピン酸)HOO(CH $_2$) $_4$ COOH
可溶性はコハク酸の場合より大。塗料用可溶性樹脂。
[セバシン酸]HOO(CH $_2$) $_6$ COOH 可溶性はアジピ
ン酸の場合より向上。
2. 多価アルコール-グリコール類-[エチレン
グリコール]HO(CH $_2$) $_2$ OH 機性、OH分子対称性、
現在最も入手しやすいグリコールであるが、ステレ
ンとの相溶性があまりよくない。[プロピレングリ
コール]CH $_2$ CH(OH)CH $_2$ OH ステレンとの相溶性
をまし、不飽和ポリエステル樹脂が硬くなる。[ジ
エチレングリコール]HO(CH $_2$) $_4$ OH(CH $_2$) $_2$ OH 可溶性
。(トリエチレングリコール)HO(CH $_2$) $_6$ O(CH $_2$) $_2$
O(CH $_2$) $_2$ OH 可溶性。(1,3-ブチレングリコール)
CH $_2$ CHOH-CH $_2$ CH $_2$ OH プロピレングリ
コールの場合と同様。(2,3-ブチレングリコール)
CH $_3$ CHOHCHOHCH $_3$ プロピレングリコールの場合
と同様。(1,4-ブチレングリコール)HO(CH $_2$) $_4$ OH
可溶性増大。
3. 重合性ビニルモノマー-[ステレン] C_6H_5CH
=CH $_2$ 架橋用モノマーとして共重合性がよく、かつ
工業的に低コストで入手できる最も一般的なもの
である。[ビニルトルエン] $C_6H_4CH_2=CH$ 反応熱、
収縮率小。(ジアルキルアクリレート)CaH $_2$ (CO-O-
CH $_2$ CH=CH $_2$) $_2$ 揮発性が少なく、反応性の高いビ
ニルモノマー、耐摩耗性。(トリアルキルアクリ
レート)CaH $_2$ (OCH $_2$ CH=CH $_2$) $_3$ 耐熱性。
4. その他の原料=不飽和アルキドとビニルモノ
マーとの重合性もさきで大であるので、これらを
調合するときには重合促進剤を使用する。最も
知られたものはヒドロキノンである。このほか
にキノキサントリリン系化合物がある。同様な
ものに安物法として、これら化合物をつくる場
合に使用して、熱源の存在下にもよくゲル化を
防止する。また最近、耐熱性に關して使用される
炭素繊維強化剤としては、ベンゾフェノン誘導体がある。
【製造法】 無水マレイン酸やアマル酸のような不飽和二環系炭素、および無水フタル酸のような飽和二環系炭素と、多価アルコール類、多価アルコール類、重合性ビニルモノマーとを重合させて不飽和アルキドを生成する。これをステレンのような重合性ビニルモノマーに溶解した液状樹脂が市販されて



この樹脂の市況は、以下の通りである。

生産	2020年	107,734 t (FRP用 69,553 t)
消費	2021年10月	kg当 400~800円

樹脂-DICマテリアル ジャパンコンポジット 昭和電工 日本エビカ

【製造業者】 樹脂-DICマテリアル ジャパンコンポジット 昭和電工 日本エビカ

【性状】 樹脂の性状は、その原料材により分かれるが、多環系炭素、多価アルコール類、重合性ビニルモノマー、その他に分けられる。1. 多環系炭素-芳香族炭素-[無水フタル酸] $C_6H_4(CO)_2O$ 代表的二環系炭素。[イソフタル酸]HOO

【製造業者】 樹脂-DICマテリアル ジャパンコンポジット 昭和電工 日本エビカ

【性状】 樹脂の性状は、その原料材により分かれるが、多環系炭素、多価アルコール類、重合性ビニルモノマー、その他に分けられる。1. 多環系炭素-芳香族炭素-[無水フタル酸] $C_6H_4(CO)_2O$ 代表的二環系炭素。[イソフタル酸]HOO

市況の調べ方について

2) 算出する

イ) 公的統計データから

財務省貿易統計・・・あらゆる品目の輸出入価格がわかります

THE WORLD BANKピンクシート・・・エネルギー、食品、鉱物などがわかります。

ロ) 計算式から

資料を基に計算・・・例えば、銑鉄 1 キロに必要な原材料

- メリット：その品目の市況の根拠(輸入量や輸入金額)を知ることができる
- デメリット：しかし、計算が面倒くさい

市況の調べ方について

公的統計データ例1) 財務省貿易統計

検索例：フェロマンガ(炭素の含有量が全重量の2%を超えるもの)の輸入
各月の「輸入金額(円)」 / 「輸入量(kg)」 = 「輸入単価(円/kg)」となります。

(※HSコードは調べる必要があります)

財務省貿易統計								
Trade Statistics of Japan								
トップページ	貿易統計検索ページ	統計表一覧	各種コード表	検索方法の説明	よくある質問			
統計品別推移表 : 検索結果								
輸出入	輸入	推移表の種類	月別推移表	統計年	2022年~2022年			
全国分・税関別	全国分	世界・国別	世界	品目	品目コード指定			
再検索								
これまでに公表されている貿易統計は、2022年 5月までです。 検索結果5件中、 1 ~5 件(1 /1 頁)を表示します。 検索結果が3000件以内の場合、CSV形式でダウンロードできます。 CSVダウンロード								
単位:(1000円)								
暦年月	第1 単位	第2 単位	当月			累計		
			第1数量	第2数量	金額	第1数量	第2数量	金額
7202.11-000								
2022/01		KG		4061789	813636			4061789 813636
2022/02		KG		3716650	704625			7778439 1518261
2022/03		KG		18694805	4187649			26473244 5705910
2022/04		KG		7619750	1808660			34092994 7514570
2022/05		KG		9488095	2228946			43581089 9743516

出典：財務省貿易統計

市況の調べ方について

公的統計データ例2) THE WORD BANK ピンクデータ

The screenshot shows the 'Commodity Markets' page on the World Bank website. It features a 'FEATURED' section with a 'Commodity prices' article dated July 5, 2022. Below this, there are navigation tabs for 'PUBLICATIONS AND DATA', 'ARCHIVES (ANALYSIS)', 'ARCHIVES (DATA)', and 'ARCHIVES (NEW RELEASES)'. A table lists various publications, with 'Monthly prices July 2022 (XLS)' highlighted in a red box. To the right, a 'Pink Sheet' data summary lists links for 'Commodity prices July 2022 (PDF)', 'Monthly prices July 2022 (XLS)', and 'Annual prices July 2022 (XLS)'. The 'Monthly prices July 2022 (XLS)' link is also highlighted in a red box.

	A	BM	BN	BO	BP
World					
monthly prices (monthly series)					
Updated on July 2022					
		Copper (\$/mt)	Lead (\$/mt)	Tin (\$/mt)	Nickel (\$/mt)
2021M03	8988.25	1948.00	27061.00	16406.66	
2021M04	9324.82	2011.92	28328.42	16521.25	
2021M05	10161.97	2181.81	32246.21	17577.06	
2021M06	9631.50	2191.03	32502.55	17979.57	
2021M07	9450.82	2337.51	34020.18	18818.51	
2021M08	9370.14	2414.47	35024.00	19141.30	
2021M09	9324.71	2248.30	34887.30	19376.88	
2021M10	9829.22	2344.83	37722.92	19362.39	
2021M11	9728.90	2329.98	39158.69	19932.86	
2021M12	9551.18	2301.69	39422.52	20015.55	
2022M01	9782.34	2331.85	41791.70	22355.40	
2022M02	9943.17	2296.86	43983.35	24015.55	
2022M03	10230.89	2344.84	43949.67	33924.18	
2022M04	10161.38	2380.41	42991.11	33132.74	
2022M05	9377.15	2142.48	35769.39	28062.55	
2022M06	9024.46	2066.38	31559.31	25658.63	

出典：THE WORLD BANK

市況の調べ方について

計算例) 銑鉄1トンつくるには

2. 銑鉄1トンを作るには

銑鉄は主に鉄鉱石からつくられるが、鉄鉱石以外にも石炭、石灰石などの原料やエネルギーが多く使われる。

銑鉄1トンを生産するためには、大体「鉄鉱石1.5~1.7トン、石炭0.8~1.0トン、石灰石0.2~0.3トン、電力10~80KWh、水30~60トン」（大和久重雄著『鋼のおはなし』）が必要とされる。

また、1トン当りの鉄鉱石所要量は「鉱石比」と呼んでいる。

日本の鉄鉱石、原料炭の輸入依存度はほぼ100%で、2001年度は鉄鉱石1億2,649万トン、原料炭6,277万トンが輸入された。

計算例)

$1.7 \times \text{CIF鉄鉱石価格} + 1.0 \times \text{原料炭} + 0.3 \times \text{石灰石} + \text{電力}80\text{KWh} + \text{水}60\text{トン} = \text{銑鉄1トン分の単価}$

注) **CIF価格**は、CIF規則下での貿易取引の価格。CFR価格に海上保険料を加算したもので、「Cost（価格）」と「Insurance（保険料）」と「Freight（運賃）」の三要素の価格

出典：一般社団法人日本鉄鋼連盟

市況の調べ方について

3) 教えてもらう

イ) サプライヤーから

サプライヤーから直接教えてもらう

ロ) 人脈から

利害関係のない人脈から教えてもらう

(例. 転職前にお付き合いのあったサプライヤーなど)

●メリット：市況よりも実購入価格を知ることができる

●デメリット：実購入価格を教えてくれる時はサプライヤーの希望額の根拠である場合がほとんど
(原材料での値上げ抑制の交渉余地がない)

市況の調べ方について

購入価格例) SCM415

SCM415H~SCM440H 値上額(円/kg)

サイズ	2018年4月	2021年4月	2021年11月	2022年6月
Φ 1 3 ~ Φ 1 6	+15	+10	+25	+35
Φ 1 9 ~ Φ 2 2	+15	+10	+25	+35
Φ 2 5 ~ Φ 9 0	+15	+10	+25	+35
Φ 9 5 ~ Φ 1 7 0	+15	+10	+25	+35
Φ 1 8 0 ~ 2 0 0	+15	+10	+25	+35
Φ 2 1 0	+11	+10	+25	+35
Φ 2 2 0	+11	+10	+25	+35
Φ 2 3 0	+11	+10	+25	+35
Φ 2 4 0	+11	+10	+25	+35

とある加工業者の原材料費アップ額

※実際は実購入額を教えてくださいますが、今回は差し控えさせていただきます

市況と実購入価格の違い

いくら市況を調べても、実購入価格はわからない事も多い。

そもそも市況があるの？って場合もある。

例)硬質クロムメッキの廃棄処理費

このような価格も値上げ要因にはなるが、なかなか教えてくれない。そもそも市況ってありますか？？

硬質クロムメッキ廃液処理費価格改定

特管有害廃酸処分費クロム酸	●●円/リットル	→	+55円/リットル
---------------	----------	---	-----------

引取運搬費	〇〇〇〇〇円/一式	→	ほぼ2倍
-------	-----------	---	------

→アマゾンで買える5.5合炊きのIH炊飯器くらい

廃棄処理費まで上がっている事は想像できても、どの程度まで上がるかは教えてもらわないとわからない

値上げ交渉実例①

●市況を伝える事で便乗値上げが収まった事例

とあるウォームギアメーカー(材質:SCM415)から20%の値上げ依頼がありました。
金額の根拠を持ってくる事もしなかったので全く納得ができませんでした。そこで・・・

①原材料の実購入の値上がり幅を伝える

②それを元に原材料価格の変動幅を計算(電気代とかも概算)して適切と思われる金額を伝えた
結果として、私の提案したアップ率10%で収まりました。

このときに元にした市況は別のサプライヤーが値上げ交渉時に持ってきた購入価格の推移表でした。

SCM415H~SCM440H 値上額(円/kg)

サイズ	2018年4月	2021年4月	2021年11月	2022年6月
Φ13~Φ16	+15	+10	+25	+35
Φ19~Φ22	+15	+10	+25	+35
Φ25~Φ90	+15	+10	+25	+35
Φ95~Φ170	+15	+10	+25	+35

2018年依頼値上依頼が無かったので、
今回で4年ぶり

値上げ幅を鑑みても20%は言い過ぎ
と感じた

値上げ交渉実例②

●市況を伝えても全くどうにもならなかった事例

とある硬質クロムメッキ企業から30%の値上げ依頼がありました。

理由はクロム価格の高騰、副資材である針金・ブリキ板などの高騰があったための理由でした。

金額の根拠を持ってくる事もしなかったので全く納得ができませんでした。そこで・・・

①コーティングされているだろうメッキ重量と市況から値上げ金額を算出

②副資材も同様に算出して伝えた

結果として・・・全く全く変えられずでした。

実は廃材処理費も倍になっており、

Tire2からの値上げも計上されていました。

しかし、サプライヤーからはクロムの実購入価格の変動を知ることが出来たので次回からの値上げはそれなりの額に抑える事が出来ると期待しています。



まとめ

市況をしっかりと捉えることができれば
原材料価格を理由とした値上げ抑制が100%可能でしょうか？
→う～ん、むつかしい。（私は）

なぜならば...

- ・市況の上り幅と実購入価格の上り幅が必ずしも連動していないから。
- ・中小・零細サプライヤーは昔ながらのどんぶり勘定で仮説通りに収まらないから。
- ・そもそも市況に反映されづらい事もたくさんある。
- ・サプライヤーから「何を言われようとダメ、絶対！！」と言われるとどうしようもないから。

まとめ

じゃあ、市況を知る必要はあるのか？

- ・ サプライヤーの値上げ要求を右から左に流しては、調達アシスタントと同じ
- ・ KKD（勘・経験・度胸）の交渉に再現性はない
- ・ 社内への根拠ある説明責任を果たせない
 - 「サプライヤーがこう言っている」は根拠ではない
 - サプライヤーが持ってくる原材料メーカーの値上げ要請は正確な根拠とは言えない
- ・ 市況が反転したときに適切なタイミングで値下げ依頼ができない

上記の事より市況を知る事は重要な事です。

まとめ

昔は原材料価格が主要因での値上げ依頼が多かったですが、昨今は

- ・エネルギー価格
- ・運送費
- ・コンテナ費

など複数の要因が大きく関係しています。

各々の要因の価格影響度の算出も難しいかと思えます。

自身の担当範囲だけカバーしても対応しきれません。

だからこそ、自身が購入している品目のコスト構成を理解する良い機会でもあります。

どの程度の価格変動が妥当なのかをハッキリと言えようになる事が重要です。

私もまだまだ勉強中なのでこれからもいろいろと教えていただければと思います。

ご清聴ありがとうございました