

## 添付-1（社外秘）

表-1：実行予算・購入金額表（単位：千円）～熊本県水俣市清掃センター発電所増設プロジェクト

受注金額	480,000
実行予算合計金額	336,000

No.	品名	実行予算（税抜金額）	発注金額（税抜金額）
1	発電機	32,000	32,000
2	タービン	48,000	50,000
3	ボイラ	60,000	60,000
4	復水器	22,000	20,000
5	ボイラ給水ポンプ	12,000	16,000
6	送風機	8,000	8,000
7	高圧変圧器	14,000	10,000
8	高圧ケーブル	20,000	20,000
9	現地工事費	84,000	90,000
10	配電盤設備一式	36,000	?
	合計	336,000	?

現時点での  
発注金額の合計  
  
306,000

【補足説明】

限界利益 = 受注金額 - 変動費（表-1の1から10までの合計金額）

限界利益率 =  $\frac{\text{受注金額} - \text{変動費（表-1の1から10までの合計金額）}}{\text{受注金額}}$  (%)

\*備考：上式は、「受注金額」＝「売上高」の条件とする。

添付-2

# 御見積書

見積No. 10015011002

(株)北九州重工業

見積日 2016年7月23日

購買部 七瀬様

下記のとおり御見積り申し上げます。

株式会社 北九重電  
〒801-0833  
福岡県北九州市門司区清滝8丁目  
西野ビル 7F  
TEL : 093-1234-XXXX  
FAX : 093-8765-XXXX

納期 2018年1月末日  
工事現場 熊本県水俣市清掃センター  
受渡条件 工事現場車上渡し  
支払条件 現地納品翌月末5ヶ月手形払い  
有効期限 御見積書提出日から90日以内



合計金額 **¥36,000,000**

詳細	数量	単位	単価	金額
配電盤設備一式	1	式		¥38,000,000
荷造・運送費(トレーラー2台)	1	式		¥240,000
出精値引き				¥-2,240,000
			合計	¥36,000,000

備考:  
1) 上記金額には消費税が含まれておりません。お支払時には消費税を加算の上、お支払願います。

添付-3

株式会社 北九州重工業  
購買部 七瀬課長 様

見積書番号 AA-03333  
見積日 2016年7月23日

見積書

納期 : 2018年1月末日  
工事現場 : 熊本県水俣市清掃センター  
受渡条件 : 現場車上渡し  
支払条件 : 現地納品翌月末4ヶ月手形払い

御見積金額 ¥30,000,000

見積有効期限  
: 2016年10月末

下記の通り御見積いたします。ご検討の程、よろしくお願いたします。

詳細	単価	数量	単価	金額
配電盤設備一式		1 式		¥33,000,000
値引き				¥-3,000,000
		合計		¥30,000,000

備考:

- 荷造・運送費は上記金額に含んでおります。
- 上記金額には消費税が含まれておりません。お支払時には消費税を加算の上、お支払願います。

株式会社 水俣電機製作所  
営業部 担当: 麻友 (あさとも)  
〒867-0000  
熊本県水俣市桜井町3-4-5  
TEL: 0966-1234-XXXX (直通)  
FAX: 0966-5678-XXXX

麻友

# お見積書

添付-4

2016年7月23日

見積書番号 BK-99996

株式会社 北九州重工業  
購買部 七瀬課長 様

〒763-0062  
香川県丸亀市蓬萊町16-1-2  
株式会社 丸亀電気  
営業部営業一課  
担当： 柏木  
TEL：0877-99-XXXX  
FAX：0877-99-XXXX

柏木

平素はひとかたならぬご愛顧を賜り、厚くお礼申し上げます。  
本日下記のとおりお見積させていただきます。  
どうぞよろしく願いいたします。

**お見積金額** ¥32,000,000

見積有効期限 : 2016年9月末日

納期 : 2018年1月末日

受渡条件 : 現地車上渡し

支払条件 : 納品翌月末5ヶ月手形払

商品名	数量	単価	金額
熊本県水俣市清掃センター向け配電盤設備	1式		¥40,000,000
荷造・運送費	1式		¥400,000
特別出精値引き	1式		¥-8,400,000

合計 ¥32,000,000

## 【備考】

- 上記金額には消費税が含まれておりません。お支払時には消費税を加算の上、お支払願います。
- 上記金額は、本プロジェクト限定の特別価格といたします。

添付-5 サプライヤー調査表（作成者：七瀬）

サプライヤー名	(株)北九重電	(株)水俣電機製作所	(株)丸亀電気
工場所在地	福岡県 北九州市	熊本県 水俣市	香川県 丸亀市
資本金	15 億円	1 億円 (北九州重工業にとっては、下請企業)	1,800 億円
従業員数	2,400 名	100 名	約 12 万人
年間売上高	約 1,900 億円	約 40 億円	約 5 兆円
創立	1969 年	1973 年	1925 年
製品品質	普通 (ここ 30 年は、特に大きな不具合は無し。)	未発注の為不明 (北九州重工業としては一度も発注実績がない。)	極めて高いと定評がある。
製品価格	普通	安価	かなり高い。
製品供給力	普通 (稀に納期遅延することもあり)	未発注の為不明 (工場が多少小規模の為、不安要素があると思われる。)	大工場の為、かなり高いと思われる。
企業概要	北九州重工業とは創業以来取引がある。売上高の約 30~40%が北九州重工業からの受注であり、北九州重工業にかなり依存している。	北九州重工業とは取引がないが、丸亀電気の下請けで受注した実績もある。競合する中小企業の配電盤メーカーも多い為、生き残りをかけて必死である雰囲気伝わって来る。	日本の大手重電メーカー。北九州重工業との取引を切望しており、何とか最初の受注をすべく、政策的に安価な金額を提示してくれそうな雰囲気がある。

備考：

- 1) ケーススタディの便宜上、納期については 3 社共に北九州重工業の要求納期に問題なく間に合う条件とする。

