

すっちゃんPresents

# 「海上コンテナ運賃」 ～コスト削減につなげて～

2023/06/03(土)

鈴木 利博 (すっちゃん)

関西購買ネットワーク会 幹事

サムライ・スチール合同会社 代表



# もくじ

- 📌 自己紹介
- 📌 過去在籍企業
- 📌 本編
- 📌 おわり



【注記】「材工分割」「水準修正」「イタドリ」「タテの集購」および「時空調達」は、サムライ・スチール合同会社のコスト合理化用語  
「イタコナ」「低位平準化」は、パナソニック(株)の調達関連用語

【出典】英Drewry社/(公財)日本海事センター【画像】日本鉄鋼連盟/シルエットAC/been/経県値

# 自己紹介 (すっちゃん)



世界40数か国を歴訪。どの国でも生水ガブ飲み。自分よりカバンが小さい旅人に出会った事なし



## No Photo



イランでの珍しいショット! 警察、軍隊、宗教警察



高校の同窓会、予備校の19歳まで暮らした岐阜



15年夏季休暇で Samsung 時代の上司をルーマニアに訪ねる。Otelinox ステンレス工場見学で鉄鋼男の血が騒ぐ



海外での移動は電車やバス



イヌ派、海外でも寄ってくる



円陣の中心で会員を鼓舞

日本全国に4千以上ある父親系ボランティア団体でおそらく最大最強、年間活動数50、会員200名超



【性格】  
理知的  
好奇心旺盛  
几帳面かつ  
積極果敢

【他者評】  
溢れる気概  
熱い男

【趣味】  
読書/スノボ  
海外自由旅行  
おやじの会  
調達合理化

# 過去在籍企業と主要業績 (鈴木利博)



【三位一体のレアメタル新規開拓】 **営業職能**  
アンチモン地金の新規商圏構築と本邦輸入シェア15%獲得  
ゼロからの仕入、ゼロからの販売、ゼロからの商材、「**ゼロイチ**」

国内高炉各社  
韓国Posco、  
台湾CSC、



韓国ポスコ社指定商社、薄板全種/厚板/ステンレス取扱い  
電機/自動車/建機/単圧ミル/コイルセンター等へ販売  
DKC社ステンレス厚板で顧客20社**新規開拓**

日韓台高炉の  
一次商社業務  
を経験、長い  
鉄鋼業界で  
ただひとり！  
【One&Only】



【悲願の鉄鋼集中購買化を実現】 **営業**→(以降)**調達**  
個別最適に囚われ、変われぬ大企業を経験と情熱で変革  
不可能と思われた全社集中購買体制へ四半世紀ぶりに回帰

コイルセンター現場訪問  
国内海外60拠点以上  
現場・現物を重視

【「鉄鋼業界から電機業界への贈り物」と称される】 CR率5-50%  
**営業/調達**双方の論理・心理を理解、仕入先が納得&協力の原価低減  
立案から実践まで完遂、「**材工分割**」「**水準修正**」等独自手法を確立



【神出鬼没のコストダウン請負人】 本社調達部門在籍、無数の現場改善  
空調/給湯/冷蔵庫/洗濯機/調理家電/AV機器/太陽光/二次電池/  
照明器具/HEVバッテリー/光ピックアップ/モータ/雨樋/外壁/住宅/精密  
デバイス/生産設備...**SCM全体最適化**、「**イタコナ**」「**イタドリ**」

仕入先営業  
担当が感嘆、  
積極的な協  
力を引出し、  
動機付け



【圧倒的な調達技能で慣習打破】 知的探求心で商材幅拡大  
産業ガス業界で史上初、タンクメーカーへ鋼板材料無償支給  
医薬品/大型トラック/プラント据付撤去で戦略構築、CR刈取

# 本日のターゲット層

- ★ 輸入部材の調達担当者・部門責任者
- ★ 直貿ではないが、仕入先発行の見積書に海上コンテナ運賃の記載がある調達担当
- ★ (品目問わず、)海コン運賃を理由とした値上げ(要請)を受けた担当



# (参考)過去プレゼン

## 「海上コンテナ...調達・物流担当なら知っておきたいイロイロ」 (2020/6/20) 購買NW会資料室に格納

海上コンテナ...調達・物流担当なら知っておきたいイロイロ

2020/6/20(土)  
関西購買ネットワーク会 幹事  
鈴木 利博 (すっちょうん)  
サムライ・スチール合同会社

1

もくじ

- 自己紹介
- 過去在籍企業
- 木箱 (24頁)
- 補足 (3頁)

2

自己紹介 (まぐろくん)

3

海外製品会社と本邦製品 (日本産物)

AMANO  
SANYO  
Panasonic  
AIR LOGIC

4

BC...Before Containers

5

海上コンテナ...我々とのつながり

製造工程: 鋼材輸入 → 鋼工 → 組立 → 検査 → 出荷

6

はじめに質問!

今、世界で最大級のコンテナ船は、いったい何本くらいコンテナを積んで航行している?

- 3,000本
- 6,000本
- 12,000本
- 24,000本 正解

7

コンテナ船 (23,964TEU)

8

海コンとセミトレーラ

9

海上コンテナ 教科書風に書こう...

「物流における20世紀最大の発明」

The greatest invention of the twentieth century in Logistics Industry

10

海上コンテナ 哲学を例える...

「弁証法」Dialectic

古代ギリシアの論理、ソクラテス(BC469~BC399)「問答法」  
→ 蘇格拉底 (1770~1831年)の「対問法」  
→ 辯証法 (1791~1841年)の「弁証法」  
→ アウフヘーベン (Aufheben) (1804~1881年)

11

弁証法 ~アウフヘーベン(止揚)~

肯定 (肯定) → 否定 (否定) → 否定の否定 (肯定)

12

海上コンテナの概要

規格: ISO 668(2013), ISO 6346(2012)

規格: 20F(6,058mm) / 40F(12,192mm)

寸法: 8'6"(2,591mm) / 9'6"(2,926mm)

重量: Max Gross 30,480kg 最大総重量

Tare 2,200kg(22G) / 3,800kg(45G)

Payload 28,280kg(22G)

内容積: Cu. Cap. 33.2M3(22G) / 76.4(45G)

単位: TEU(Twenty-foot Equivalent Unit)

13

海上コンテナの形状

High Cube (96")  
Dry Van (48ft)  
Open Top (48ft)  
Flat Rack (60ft)

14

海上コンテナの各種構成比

全長	20F: 31%	40F: 67%	ASPL: 1.6%
全高	8'6": 48%	9'6": 52%	
タイプ	Dry 93%		
所有	船社: 44%	リース会社: 52%	SOC: 4%
輸出入	輸出: 49%	輸入: 51%	
実/空	実入り: 76%	空: 24%	

15

海コン代表3種の仕様

	20F (22G)	40F (45G)	40F (45G)
全長 (mm)	5,995	11,981	11,981
全高 (mm)	2,591	2,926	2,926
重量 (kg)	2,200	3,800	3,800
内容積 (m³)	33.2	76.4	76.4
最大積載量 (kg)	28,280	28,280	28,280
最大総重量 (kg)	30,480	30,480	30,480
最大積載量 (kg)	28,280	28,280	28,280
最大総重量 (kg)	30,480	30,480	30,480

16

海上コンテナの標記

17

コンテナ番号とSize Type Code

コンテナ番号 (例) SEGU 734554 (例)

英字 1-3桁: 所有者 Code (BIC)

英字 4桁目: 種類区分 Code (Container Identifier)

数字 1-7桁: シリアル番号 Serial No.

1桁目: 検査番号 Check Digit

前記の1桁目: 10桁目

18桁目: Size Code (例) 42U1

2桁目: Size Code 本欄と本欄

3-4桁目: Type Code 10桁目で00種の場合

18

42U1: オープントップコンテナ

19

22K7: 液化アルゴン用タンクコンテナ

BURU 92060 (2) 22K7

20F 8'6" TFS UN Portable Tank

20

4278: 液化ヘリウム用タンクコンテナ

21

外興コンテナの実入りと空コンの比率

年次	コンテナ数(本)	輸送量(千TEU)	平均効率(TEU/本)
2002年	2,965	6,056	2,042
2007年	4,303	10,821	2,515
2012年	5,060	16,196	3,201
2017年	5,140	20,791	4,045

22

コンテナ船の船種

コンテナ船の船種: 船種別の船種別、船種別の船種別、船種別の船種別

23

~海コン「あるある」~

「テラレシとディメンションチャージの誤り」  
→ 船社のホームページ、船社のホームページ、船社のホームページ

24

よりよい調達のために...

「調達」の調達: 「調達」の調達、調達、調達

25

アンケート

コスト削減や最適物流構築などの合理化

輸出入登録	担当部門
合理化できている	調達・購買
活動できていない	物流
	9% 15%
	38% 38%

26

「人は生まれながらにして 知ること欲する」

PLATES ANPHIOTIS TOTY ELAENAI OPFANTAI SYZEL.

All men by nature desire knowledge

アリストテレス Aristotle (BC384~BC322)

27

御清障、ありがとうございます

「人は生まれながらにして 知ること欲する」

日本のモノづくりを支援しています!

28

# 海上コンテナ運賃を把握する狙い

- ・ サプライヤーからの値上げ要請で、海上コンテナ運賃が理由の1つとされた際、妥当性検証
- ・ 同じく、海コン市況下落時に値戻しを求める為
- ・ 積載効率や梱包仕様の改善との連携
- ・ 今後のドレージ自動運転化に備えて

2020/6/20(土)のプレゼンは、海コンの「本質」

2023/6/3(土)本日は、コロナ禍前後の「実態」



# 海上運賃の指標



輸送手段	主要貨物	主要価格指標	概要
コンテナ船	コンテナ貨物	<b>CCFI</b> (China Containerized Freight Index)	<b>中国輸出コンテナ運賃指数</b> (1998/1/1基準 1000) 上海海運取引所( <a href="#">Shanghai Shipping Exchange</a> 、略SSE、上海航運交易所)の公表。中国10港発、12地域向けとComposite Indexのコンテナ運賃指数。 (中国輸入コンテナ運賃指数CICFI等もあり)
		<b>WCI</b> (World Container Index)	<b>コンテナ運賃指数</b> 英 <b>Drewry</b> 社(海運調査会社)の公表。 →世界の主要港・主要航路別のスポット運賃
ばら積み船	鉄鉱石 石炭 穀物	<b>BDI</b> (Baltic Dry Index)	<b>バルチック海運指数</b> (1985/1/4基準 1000) 英バルチック海運取引所( <a href="#">Baltic Exchange</a> )の公表。 乾貨物を運搬する外航不定期船社等に間取りした指数。
タンカー	原油 石油製品 LPG/LNG	<b>WS</b> (Worldscale rate)	ワールドスケール協会( <a href="#">Worldscale Association</a> 、英London/米NY) 基準船形(19,500重量トン14Knot) 名目運賃率(Flat Rate)の%表示が慣習。

# 海上コンテナ運賃の調べ方



- 英国 Drewry社 HP

<https://www.drewry.co.uk/>

- 公益財団法人 日本海事センター[JMC] HP

<https://www.jpmac.or.jp/relation/>

**次項より、実際の市況を検証しながら解説**

(2020/1~2023/4、直近40か月の市況)



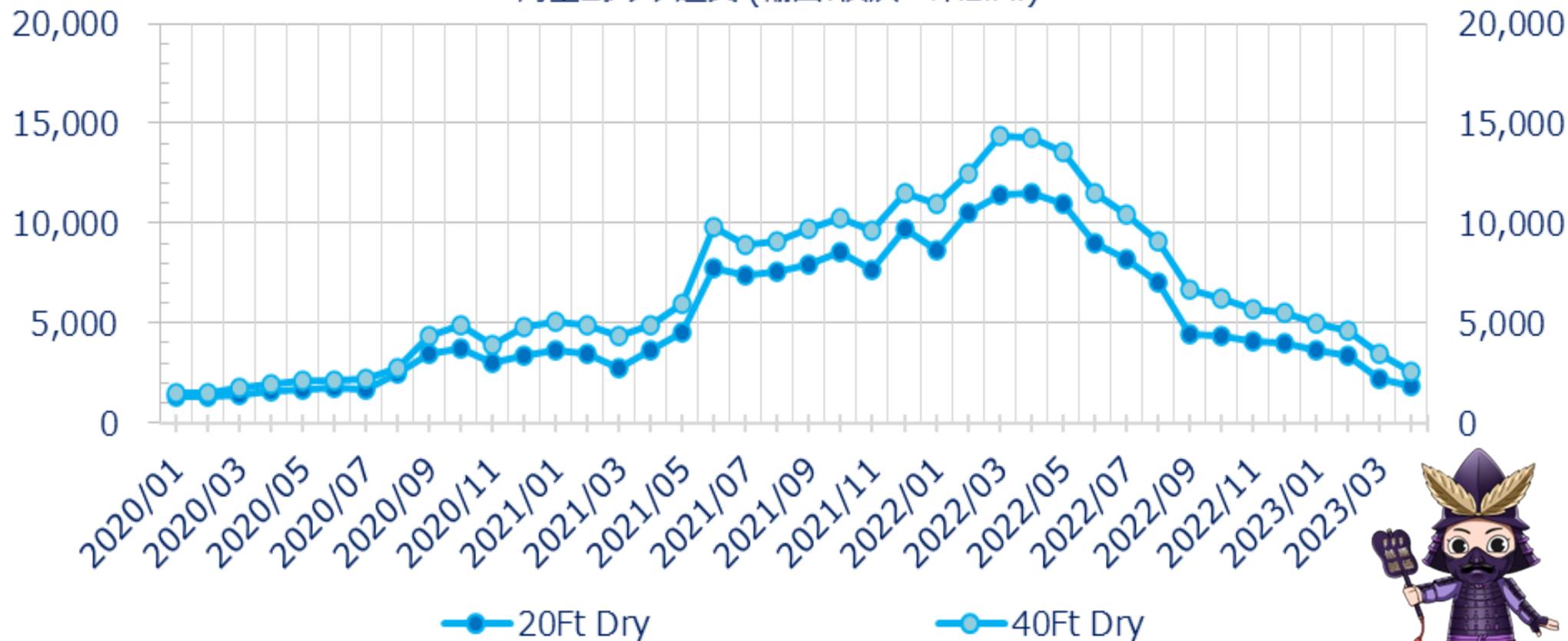
# 北米航路(往航) 横浜→米国西海岸



約9倍(USD11,550/TEU)まで高騰、23/3は1.4倍まで下落

海上コンテナ運賃 (輸出:横浜→米L.A.)

単位 USD

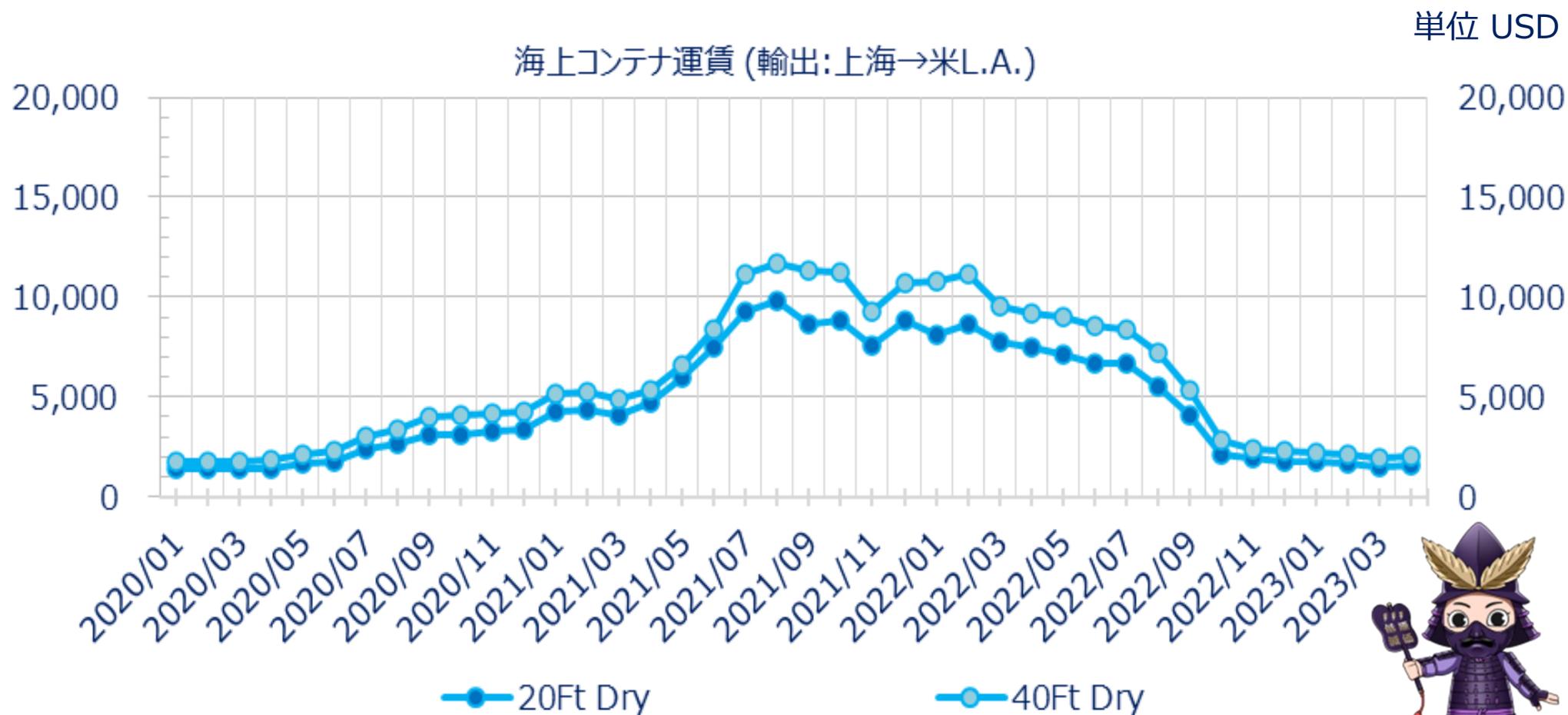


# 北米航路(東航) 上海→米国西海岸



変動幅7倍(USD9,810/TEU)、23/4は19年平均と同等水準

海上コンテナ運賃 (輸出:上海→米L.A.)



# 世界港湾別コンテナ取扱ランキング (CY2021)

【上海】 ÷ 【ロッテルダム】x3倍 ÷ 【本邦Top5港計】x3倍

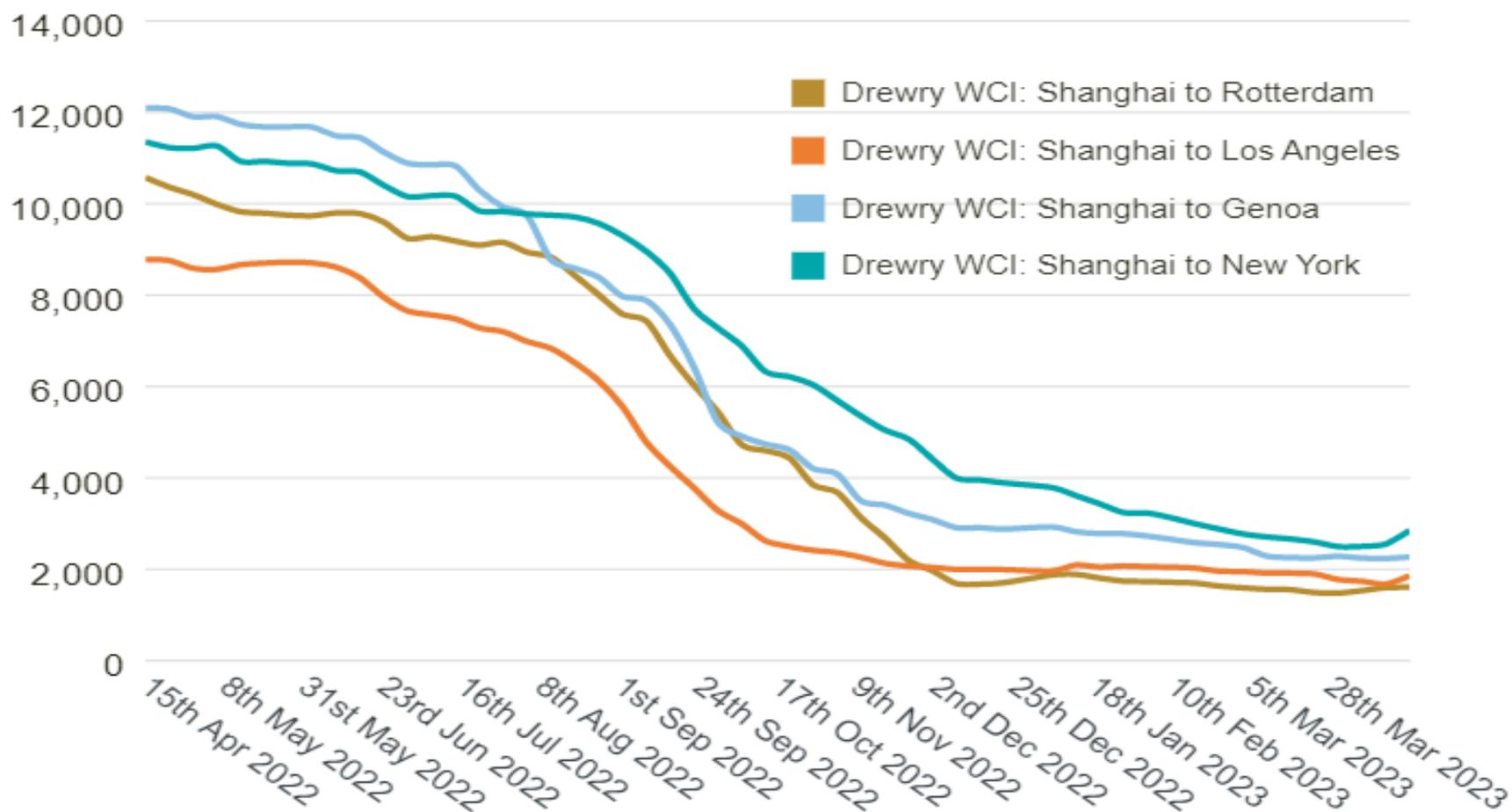
No	国	港湾名	取扱(TEU)	No	国	港湾名	取扱(TEU)
1		上海	47,030,300	11		ドバイ	13,742,000
2		シンガポール	37,470,000	12		ポートケラン	13,724,460
3		寧波	31,070,000	18		ロングビーチ	9,384,368
4		深圳	28,767,600	21		レムチャバン	8,335,384
5		広州	24,180,000	40		東京	4,325,956
6		青島	23,710,000	60		仁川	3,353,781
7		釜山	22,706,130	72		横浜	2,861,197
8		天津	20,269,400	73		神戸	2,823,774
9		香港	17,798,000	77		名古屋	2,725,597
10		ロッテルダム	15,300,000	82		大阪	2,425,638

# 中国発、北米および欧州航路

上海発、主要4港向け、2022年4月～2023年3月



Drewry WCI: Trade Routes from Shanghai (US\$/40ft)



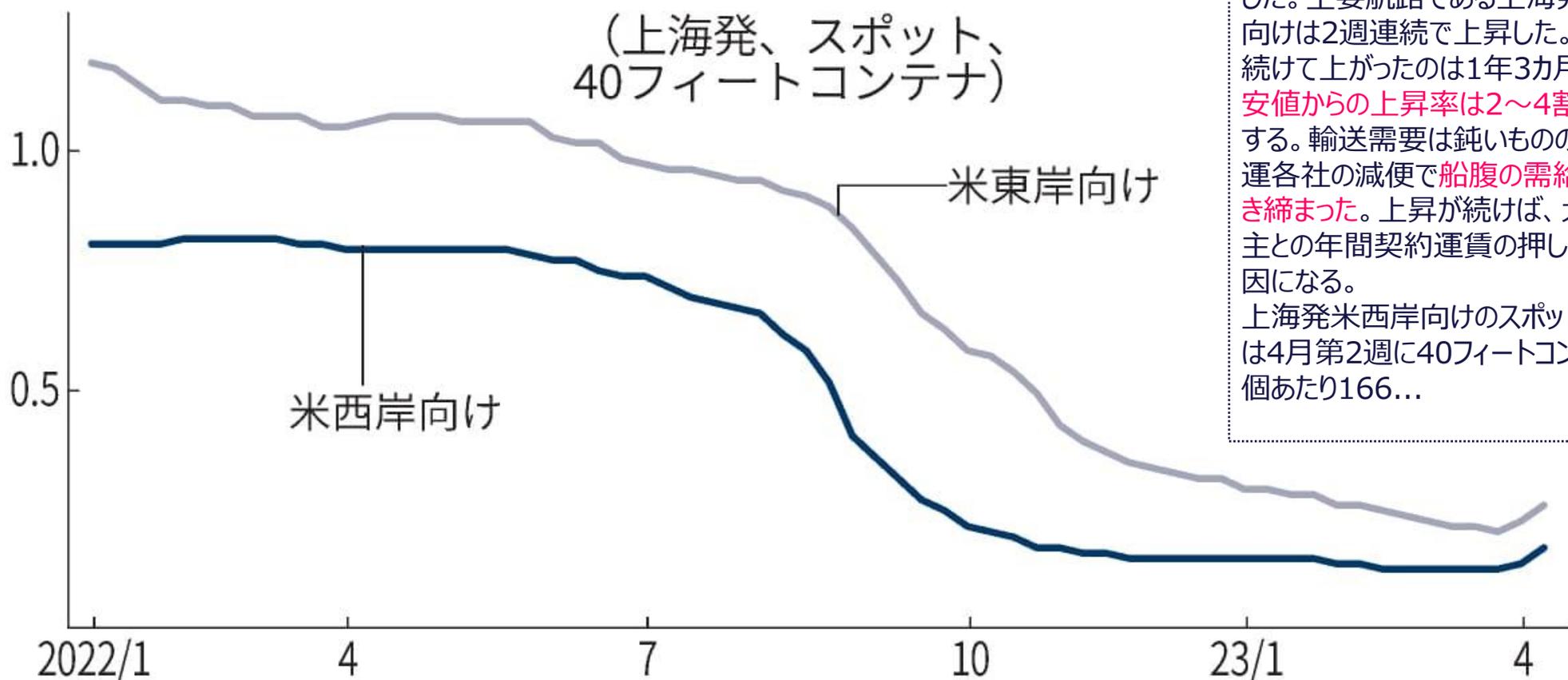


# X(時間)軸次第でチャートは一変

例:「底値から2-4割反発」で時機を逸した!?

## 万ドル/個 米国向けコンテナ船運賃は急反発

(上海発、スポット、  
40フィートコンテナ)



(出所) 上海航運交易所

2023年4月24日 17:19

[日経新聞オンライン]

下落が続いていたコンテナ船のスポット(随時契約)運賃が底入れした。主要航路である上海発米国向けは2週連続で上昇した。2週間続けて上がったのは1年3カ月ぶり。安値からの上昇率は2~4割に達する。輸送需要は鈍いものの、海運各社の減便で船腹の需給が引き締まった。上昇が続けば、大口荷主との年間契約運賃の押し上げ要因になる。

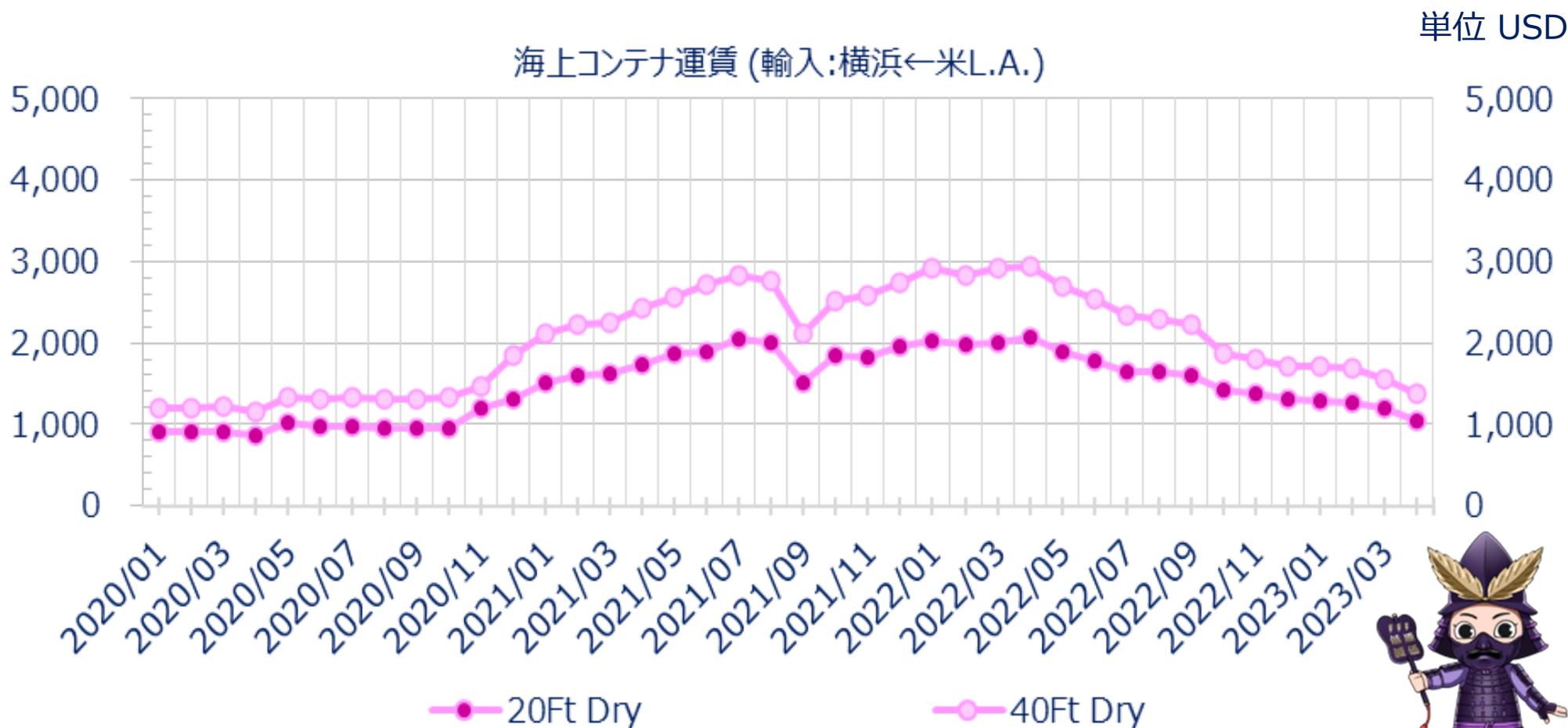
上海発米西岸向けのスポット運賃は4月第2週に40フィートコンテナ1個あたり166...

# 北米航路(復航) 横浜←米国西海岸



上昇幅は最大2.4倍、2023年3月は1.2倍程度まで調整

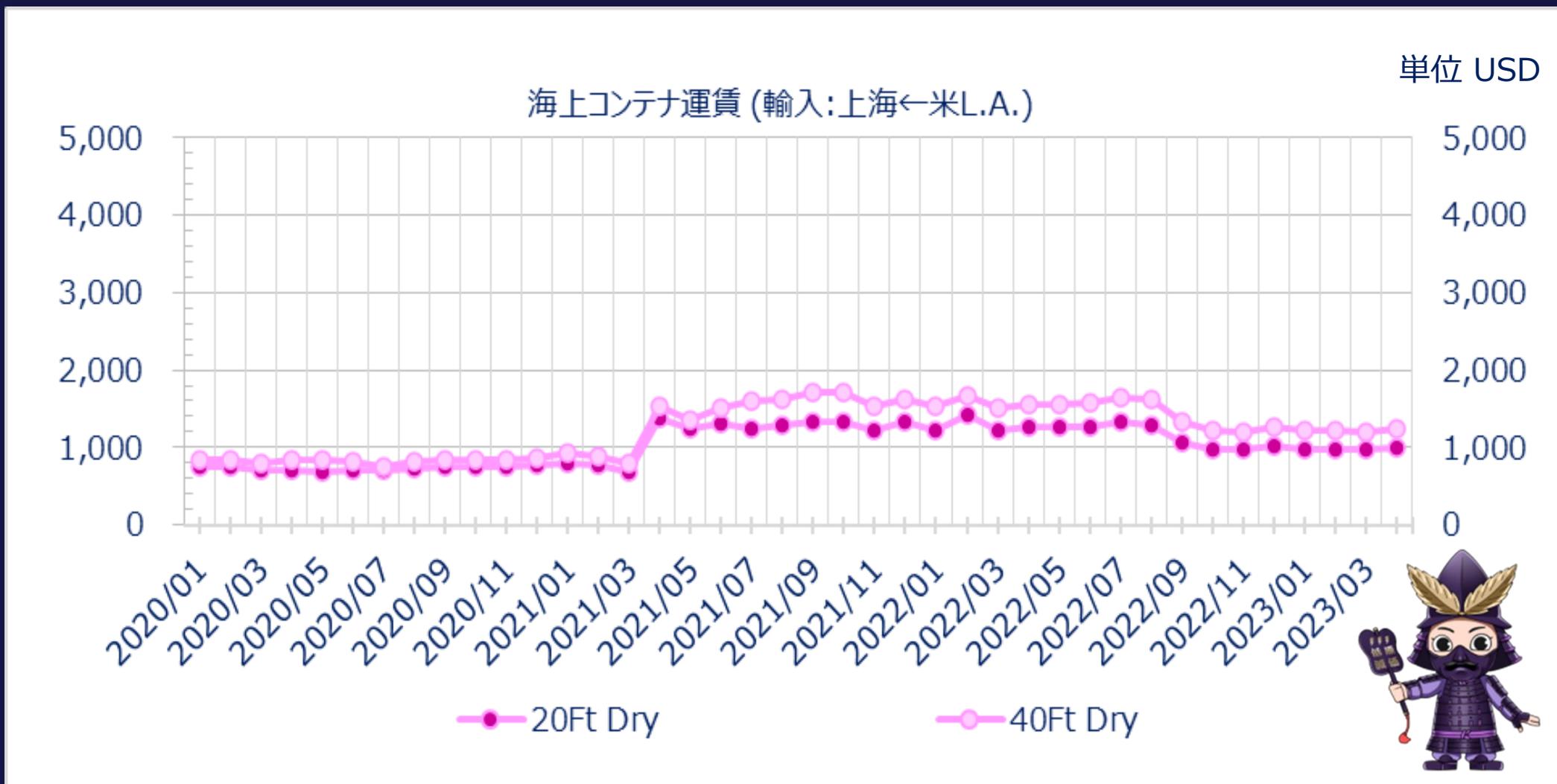
海上コンテナ運賃 (輸入:横浜←米L.A.)



# 北米航路(西航) 上海←米国西海岸



上昇幅は最大2.0倍と限定的、2023年3月USD980/TEU

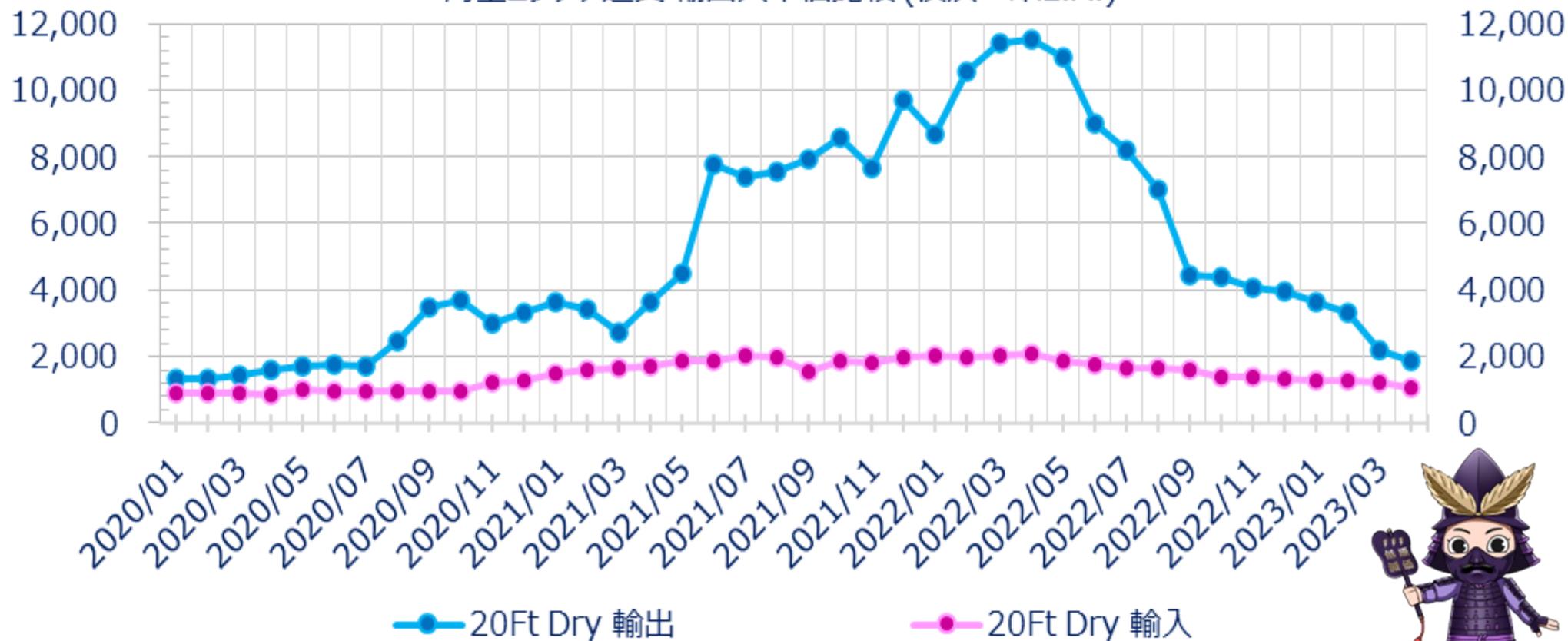




# 北米航路 往航/復航 比較

一目瞭然、輸出/輸入で変動幅の格差は甚大、理由は...

海上コンテナ運賃 輸出入単価比較 (横浜⇄米L.A.)

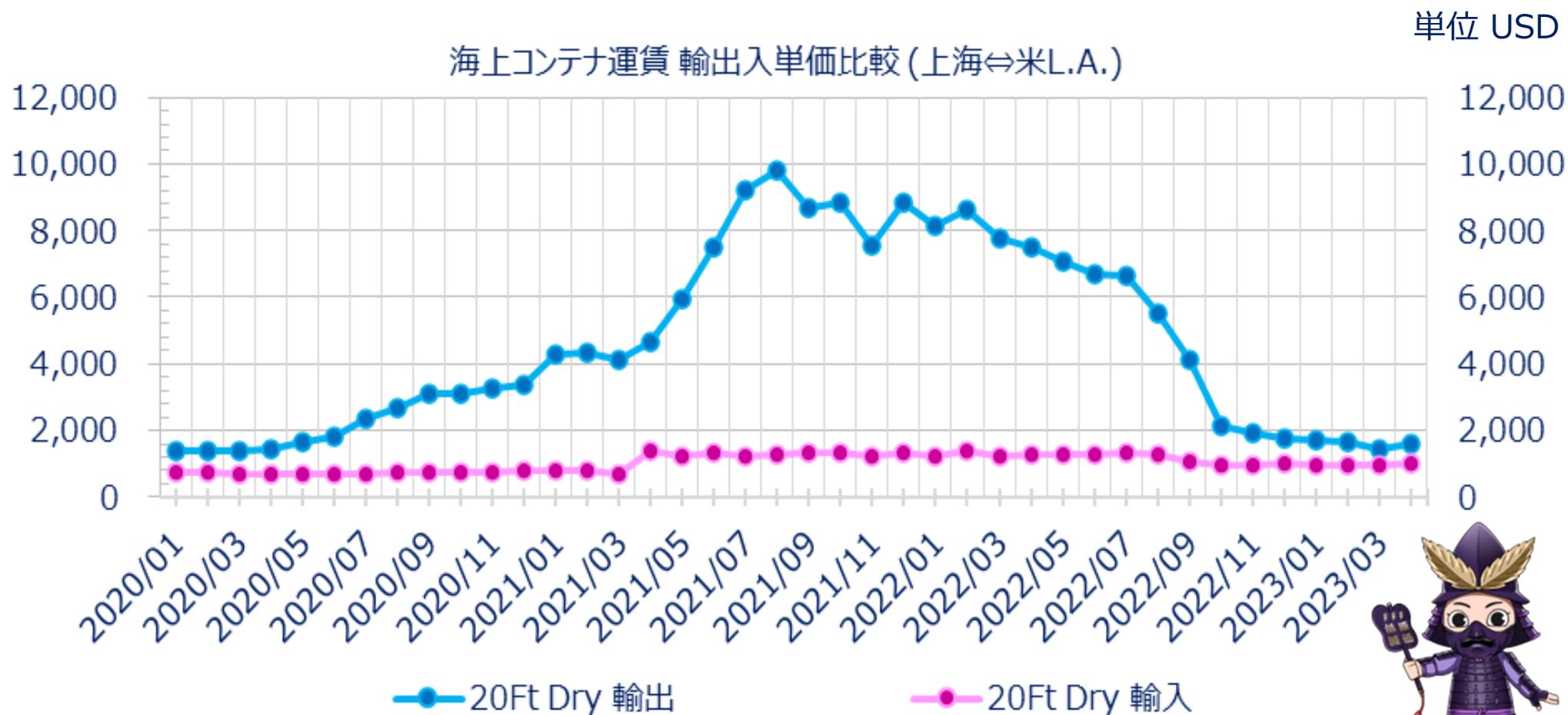




# 北米航路 東航/西航 比較

海コンの本質、船腹需要の「過不足」が往航復航の値差となる

海上コンテナ運賃 輸出入単価比較 (上海⇄米L.A.)



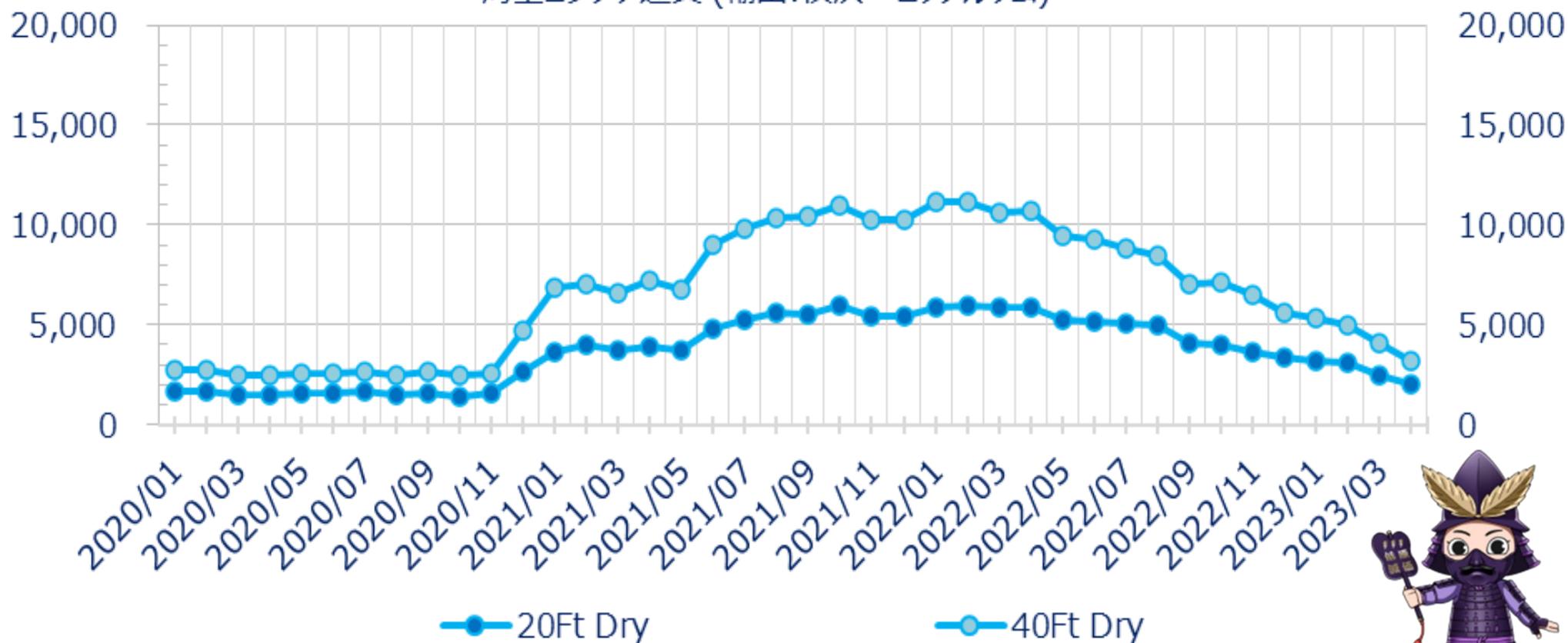


# 欧州航路(往航) 横浜→ロッテルダム

最大4.1倍まで上昇、2023年4月には1.2倍まで調整

海上コンテナ運賃 (輸出:横浜→ロッテルダム)

単位 USD

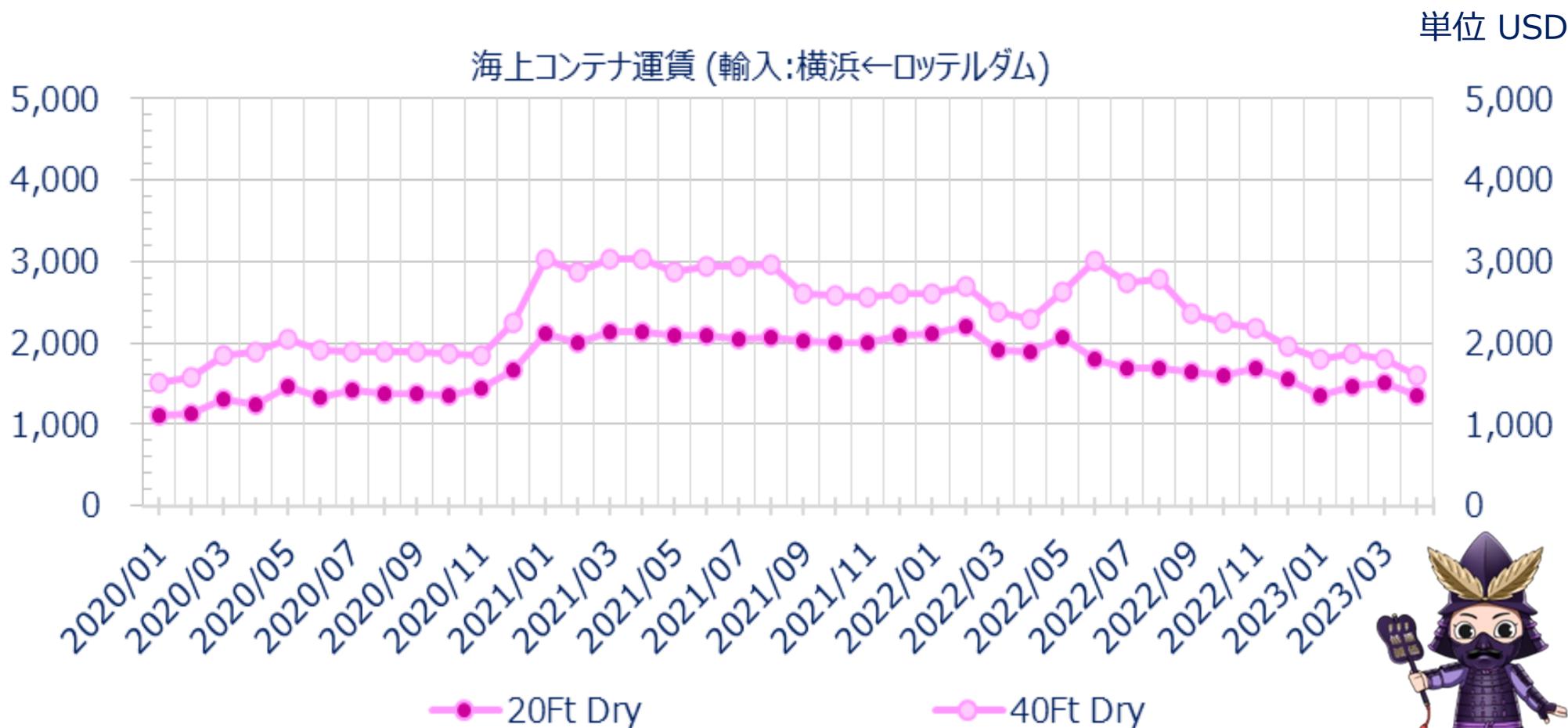




# 欧州航路(復航) 横浜←ロッテルダム

最大2.0倍まで上昇、2023年4月には1.2倍まで調整

海上コンテナ運賃 (輸入:横浜←ロッテルダム)

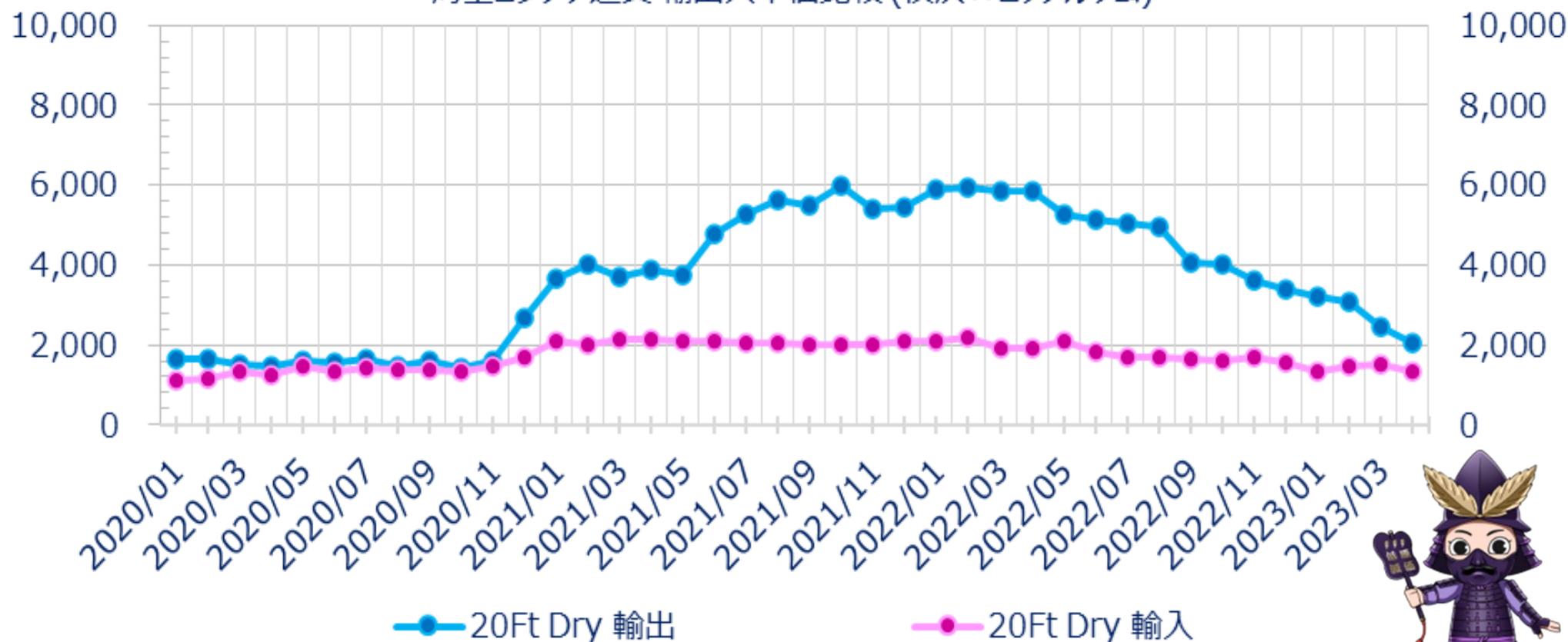




# 欧州航路 往航/復航 比較

コロナ前は往航1.3-1.5倍の水準、コロナ期は3倍強まで拡大

海上コンテナ運賃 輸出入単価比較 (横浜⇔ロッテルダム)



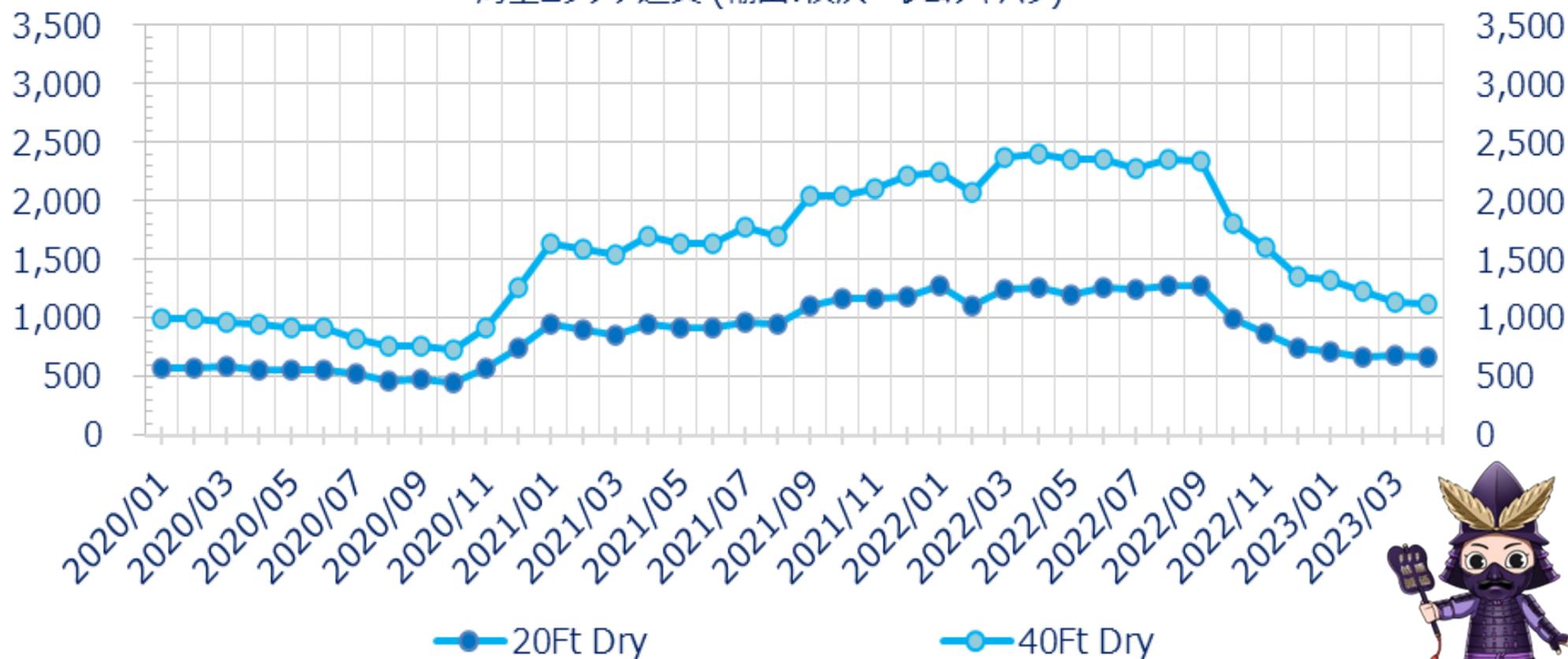


# アジア航路(往航) 横浜→タイ

最大2.8倍まで上昇、2023年4月には1.2倍まで調整

海上コンテナ運賃 (輸出:横浜→レムチャバン)

単位 USD



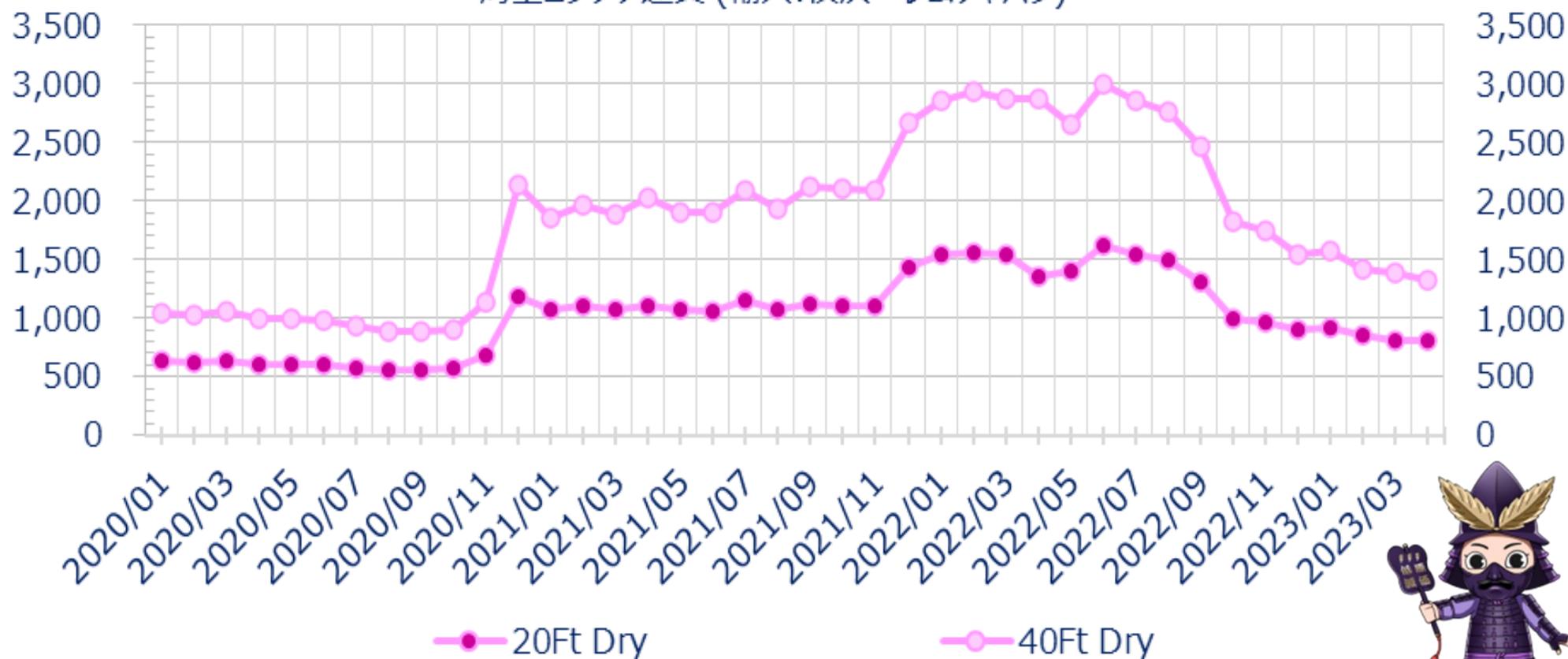


# アジア航路(復航) 横浜←タイ

最大2.9倍まで上昇、2023年4月には1.5倍まで調整

海上コンテナ運賃 (輸入:横浜←レムチャバン)

単位 USD



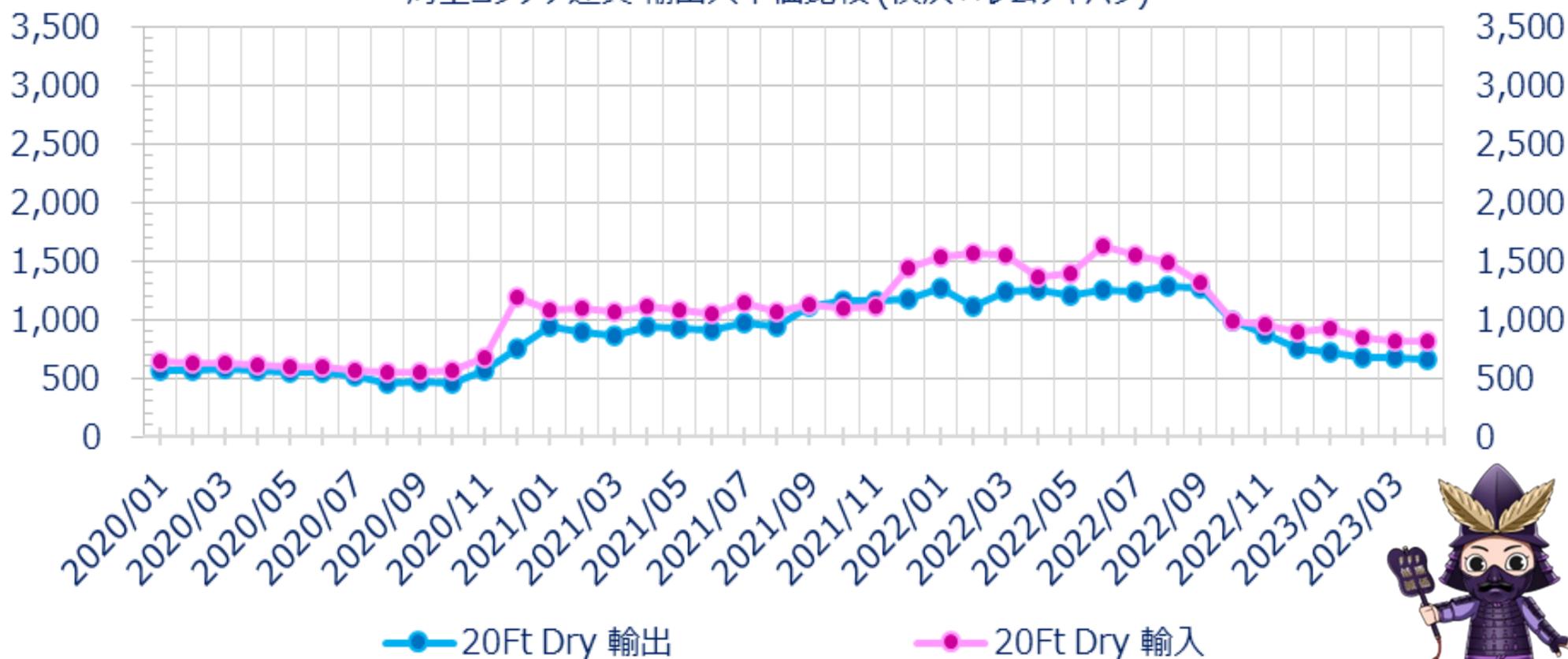


# アジア航路 往航/復航 比較

横浜=タイ・レムチャバンは、輸出入ほぼ類似傾向

海上コンテナ運賃 輸出入単価比較 (横浜⇄レムチャバン)

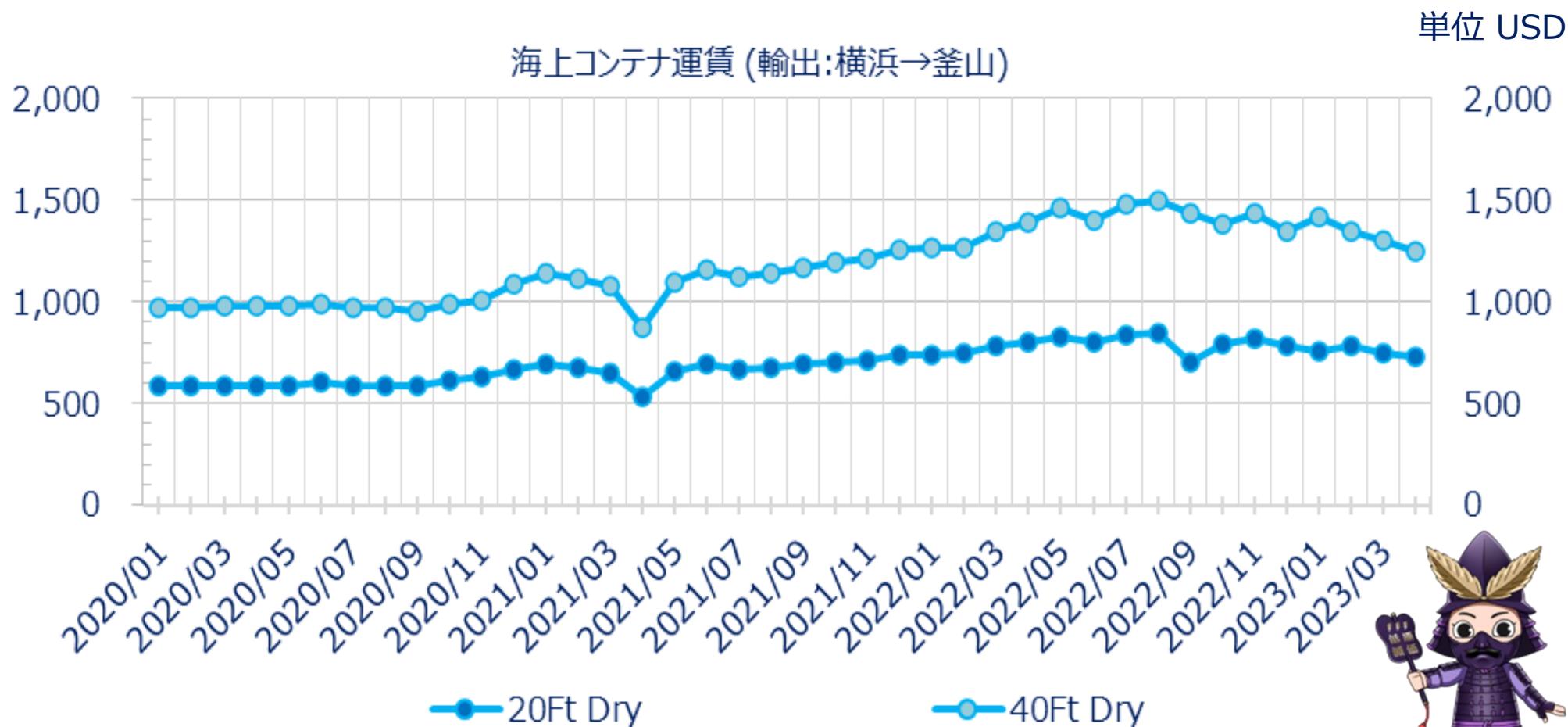
単位 USD



# 日韓航路(往航) 横浜→韓国釜山



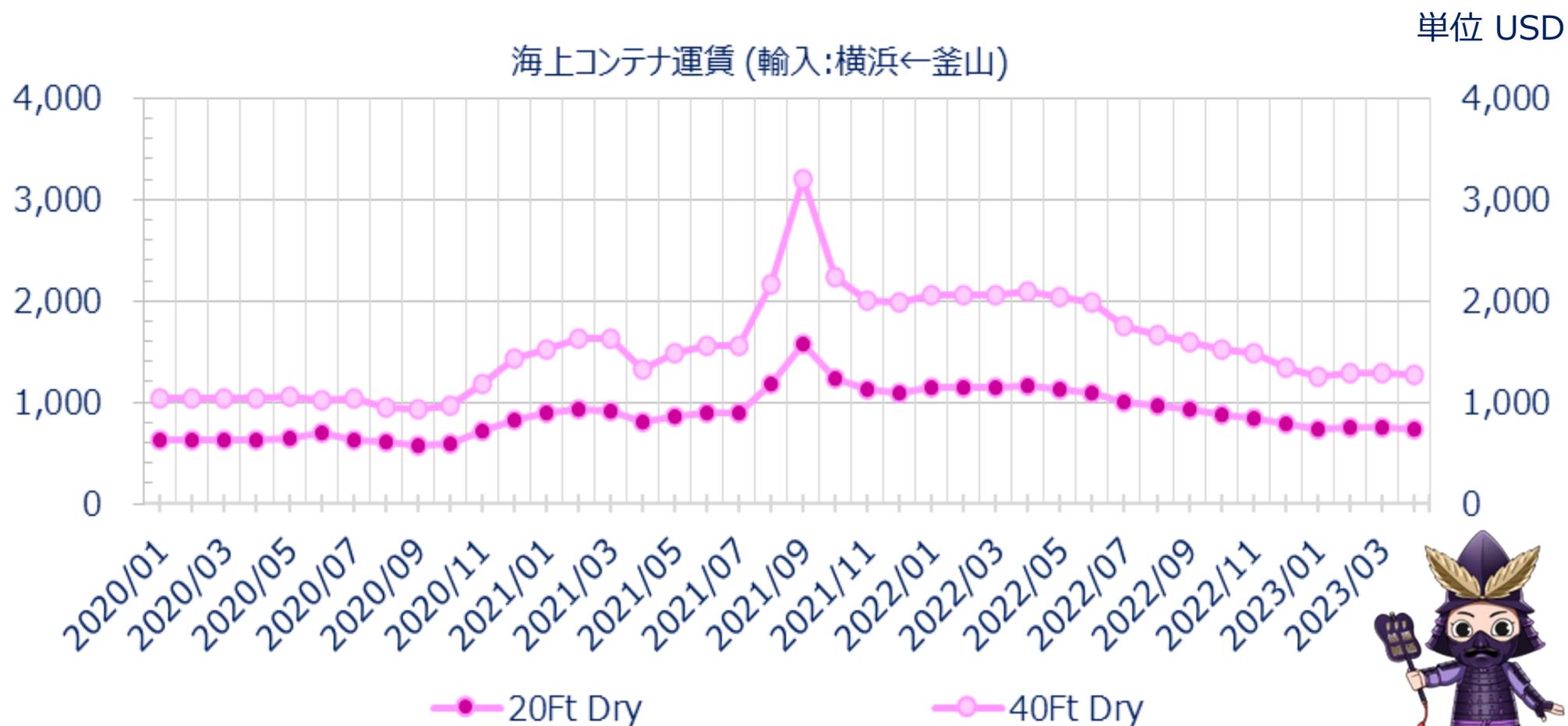
変動幅max.1.4倍と比較的限定、23/4時点USD730/TEU





# 日韓航路(復航) 横浜←韓国釜山

変動幅max.2.7倍まで上昇、23/4時点1.3倍まで落ち着く

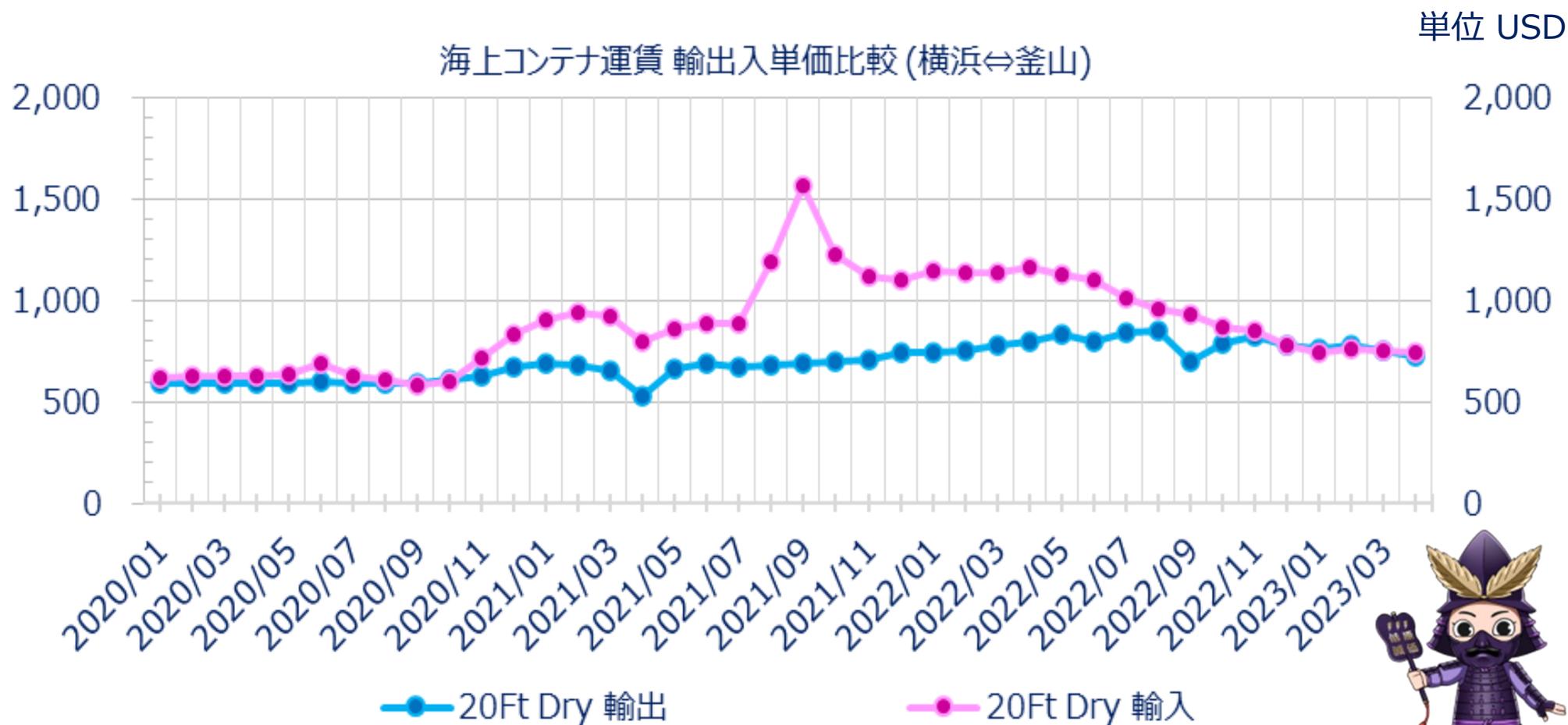




# 日韓航路 往航/復航 比較

コロナ禍で広がった乖離幅が収斂、相場は依然2割増し

海上コンテナ運賃 輸出入単価比較 (横浜⇄釜山)



# 例題 (実際の値上げ要請資料にツッコミをいれよう)

当日参加者向け  
投影のみ



# まとめ ～コスト合理化につなげて～

- ★海コン運賃は、往航復航で別と認識すべし
- ★市況は「適時」(not常時)、蓄積すべし
- ★値上げ理由とされた場合は、検証すべし
- ★来たるべきドレージ自動運転に準備すべし

4つ目は、後日、改めて  
取り上げたき事象である





# 好きこそものの上手なれ

What one likes, one will do well.  
興趣是最佳的老師

## 購買ネットワーク会での過去のプレゼン資料

- 2022/03/05(土) 第55回関西購買ネットワーク会 「すっちゃんPresents『調達ミステリートレイン』」
- 2021/09/04(土) 第53回関西購買ネットワーク会 「「コスト削減」のための「原材料高騰対策」
- 2020/11/30(月) 第16回オンライン講演会 「コスト削減のための品目カテゴリー戦略 リターンズ」
- 2020/06/20(土) 第48回関西購買ネットワーク会 「海上コンテナ...調達・物流担当なら知っておきたいイロイロ」
- 2020/03/07(土) 第47回関西購買ネットワーク会 「コスト削減のための品目カテゴリー戦略」
- 2019/03/02(土) 第43回関西購買ネットワーク会 「乗り鉄、撮り鉄、いやハガネ鉄の語る鉄鋼調達！」
- 2018/06/02(土) 第40回関西購買ネットワーク会 「『キホン』で振り返る調達・購買」



# 御清聴、ありがとうございました

**Samurai Steel**  
サムライ・スチール

## は調達コストの合理化で 日本のモノづくりを支援しています！



～成功報酬型の調達コスト削減コンサルティング～

**サムライ・スチール合同会社（代表: 鈴木 利博）**

- ・製造業の直接・間接材、製造・流通業の輸出入諸掛を最適化
  - ・上場企業から年商数億円の町工場まで、日本のモノづくりを支援中
- 大阪市淀川区宮原1-19-23スタジオ新御堂11階

[samurai@samuraisteel.net](mailto:samurai@samuraisteel.net) / [sadaijin0422@gmail.com](mailto:sadaijin0422@gmail.com)

**090-9613-6122 / 06-4867-4124**

J.I.S.F. 日本鉄鋼連盟  
The Japan Iron and Steel Federation  
<http://www.jisf.or.jp>